

VYSOKÁ ŠKOLA BÁŇSKÁ – TECHNICKÁ UNIVERZITA OSTRAVA  
EKONOMICKÁ FAKULTA

KATEDRA MANAGEMENTU

Možnosti financování sportovní neziskové organizace  
Possibilities of Financing of Non-Profit Sport Organization

Student: Michal Kozák  
Vedoucí bakalářské práce: Mgr. Miroslav Pacut

Ostrava 2010

### **Prohlášení**

Prohlašuji, že jsem bakalářskou práci „Možnosti financování sportovní neziskové organizace“ vypracoval samostatně pod vedením Mgr. Miroslava Pacuta a uvedl v seznamu literatury všechny použité literární a odborné zdroje.

V Ostravě dne 7.5.2010

.....  
podpis autora

## **Poděkování**

Tímto bych rád poděkoval Mgr. Miroslavu Pacutovi, za odborné vedení, konzultace a podnětné připomínky při zpracování mé bakalářské práce.

## Obsah:

<b>1</b>	<b>Úvod.....</b>	<b>- 7 -</b>
<b>2</b>	<b>Úloha a postavení neziskových organizací v české ekonomice .....</b>	<b>- 9 -</b>
2.1	Definice nestátní neziskové organizace .....	- 10 -
2.2	Sektorové vymezení neziskového sektoru .....	- 11 -
2.3	Stručná historie neziskového sektoru v českých zemích.....	- 12 -
2.4	Právní formy neziskových organizací v ČR.....	- 13 -
2.4.1	<i>Vymezení sektoru neziskových institucí v národních účtech .....</i>	<i>- 13 -</i>
2.5	Občanské sdružení z obecného pohledu.....	- 14 -
2.6	Fundraising .....	- 15 -
<b>3</b>	<b>Organizace sportu v ČR.....</b>	<b>- 16 -</b>
3.1	Český svaz tělesné výchovy a sportu – ČSTV .....	- 16 -
3.1.1	<i>Struktura ČSTV.....</i>	<i>- 16 -</i>
3.2	Organizační struktury ve sportovních klubech .....	- 18 -
3.3	Sportovní klub jako občanské sdružení .....	- 19 -
3.3.1	<i>Struktura občanského sdružení .....</i>	<i>- 20 -</i>
3.3.2	<i>Založení občanského sdružení .....</i>	<i>- 20 -</i>
3.4	Výzkumné metody.....	- 21 -
<b>4</b>	<b>Možnosti získávání finančních prostředků u neziskových organizací .....</b>	<b>- 23 -</b>
4.1	Druhy financování neziskové organizace .....	- 23 -
4.1.1	<i>Dotační programy ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy.....</i>	<i>- 24 -</i>
4.1.2	<i>Finanční prostředky z územních samosprávných celků .....</i>	<i>- 27 -</i>
4.1.3	<i>Finanční prostředky z Evropské unie.....</i>	<i>- 28 -</i>
4.1.4	<i>Nadace a nadační fondy.....</i>	<i>- 31 -</i>
4.1.5	<i>Dárcovství a sponzoring .....</i>	<i>- 33 -</i>
4.1.6	<i>Členské příspěvky.....</i>	<i>- 35 -</i>
4.1.7	<i>Loterie a spotřebitelské hry .....</i>	<i>- 36 -</i>
4.1.8	<i>Daňová a poplatková zvýhodnění .....</i>	<i>- 37 -</i>
4.1.9	<i>Příjmy z vlastní činnosti - samofinancování.....</i>	<i>- 38 -</i>
<b>5</b>	<b>Možnosti získávání finančních prostředků pro sportovní organizaci BK Snails Orlová .....</b>	<b>- 40 -</b>
5.1	Charakteristika BK Snails Orlová.....	- 40 -
5.2	Rok 2006.....	- 42 -
5.3	Rok 2007 .....	- 44 -

5.4	Rok 2008.....	- 46 -
5.5	Rok 2009.....	- 48 -
5.6	Shrnutí, návrhy a doporučení.....	- 51 -
<b>6</b>	<b>Závěr .....</b>	<b>- 53 -</b>
	<b>Seznam použité literatury.....</b>	<b>- 54 -</b>

#### **Seznam zkratk**

#### **Seznam příloh**

Příloha č. 1 Právní formy neziskových organizací

Příloha č. 2 Vzor návrhu na registraci občanského sdružení u MV a vzor stanov

# 1 Úvod

Problematika financování neziskové organizace je neustále se probírající tematikou v oblasti neziskového sektoru. Tyto organizace nejsou vždy schopny uhradit všechny náklady pouze z vlastní činnosti a musí se snažit vyhledat finanční zdroje jinou cestou. V dnešní době stále se vyskytující ekonomické krize je mnohem náročnější získat jakýkoli peněžní obnos pro chod neziskové organizace. Nestátní neziskové sportovní organizace se zakládají především pro rozvoj a upevnění sociálních potřeb (sportovního vyžití) v daném okolí. Bohužel mnohdy jejich finanční zdroje nejsou dostačující a často se tak uchylují k ukončení činnosti.

Cílem práce je *analýza možností financování sportovní neziskové organizace*. To znamená, že se pokusím vybrat hlavní možnosti finančních zdrojů pro neziskové organizace, vyčlenit z nich ty, které lze využít pro sportovní záměry, následně je vyhodnotit a nastínit tak pravděpodobnost úspěšného využití těchto nabízených možností. Vedlejším cílem této práce je, aby se dala použít jako informační materiál pro další z mnoha neinformovaných či začínajících manažerů jak finančně zabezpečit svůj sportovní klub.

Veškeré poznatky získané v průzkumu možností finančních zdrojů, se budu snažit předvést na konkrétním příkladě, přesněji na hospodaření BASEBALLOVÉHO KLUBU SNAILS ORLOVÁ. Panují názory, že baseball je v České republice ještě mladou sportovní disciplínou. Avšak tento americký sport působí na českých hřištích již více jak 35 let. Ekonomická krize poznamenala také ve velkém sport samotný. Sponzoři a dárcové ve velkém počtu odcházejí od svých stálých svěřeneckých klubů a snaží se ustát tvrdou ekonomickou dobu, která má velký vliv na jejich podnikání. Proto je nyní aktuální právě téma mé bakalářské práce.

První kapitola je zaměřena na obecné vymezení neziskových organizací v České republice. Objevuje se zde vysvětlení základních pojmů například občanská sdružení, zmapování základní legislativy nestátních neziskových organizací a stručná historie neziskových organizací v České republice. Druhá kapitola se zabývá popisem organizací, které jsou začleněny do sportovní sféry v České republice. Hlavním tématem kapitoly jsou počátky organizované tělovýchovy, vznik ČSTV a následně její struktura. Další kapitola je samotný výzkum jednotlivých možností čerpání z finančních zdrojů, kde popisují metody získání grantů z nadací, peněžních zdrojů z podpor regionů a především čerpání z fondů Evropské unie, jíž je ČR součástí od 1. května 2004. V poslední kapitole analyzuji ty formy získávání

finančních zdrojů, které využívá samotný BK Snails Orlová za pomoci hospodářské analýzy klubu v posledních letech existence. Součástí jsou také doporučení a nové návrhy možností finančních zdrojů pro zmíněný klub.

## 2 Úloha a postavení neziskových organizací v české ekonomice

V této kapitole se seznámíte především s vymezením hlavních pojmů, které se dále budou objevovat. Základem je pochopení, co vlastně nestátní nezisková organizace (NNO) je a čeho chce dosáhnout. Forem a oblastí, kde se nestátní neziskové organizace v České republice nacházejí, je mnoho. Od roku 1989 prochází tento sektor velkým a dynamickým vývojem. Tento fakt dokládá tab. 2.1, ve které je k vidění vývoj počtu NNO v letech 1990 až 2009. Cílem každé takové společnosti je snaha změnit jednotlivce i společnost.

**Tab. 2.1 Statistika počtu nestátních neziskových organizací v letech 1990 – 2009**

Nestátní neziskové organizace	Občanská sdružení	Nadace	Nadační fondy	Obecně prospěšné společnosti	Evidované právnické osoby	Organizační jednotky sdružení
1990	3 879					
1991	9 366					
1992	prosinec 15 393	prosinec 1 551				
1993	prosinec 21 694	prosinec 2 768				
1994	prosinec 24 978	prosinec 3 800				
1995	prosinec 26 814	listopad 4 253				
1996	březen 27 807	březen 4 392		březen 1		
1997	březen 30 297	prosinec 5 238		březen 52		
1998	listopad 36 046	listopad 55	listopad 71	listopad 129		
1999	léto/podzim 38 072	prosinec 272	prosinec 695	prosinec 560		
2000	květen 42 302	květen 282	květen 735	květen 557		
2001	listopad 47 101	listopad 299	listopad 784	listopad 701		
2002	říjen 49 108	říjen 330	říjen 825	říjen 762	říjen 4 785	říjen 30 547
2003	listopad 50 997	listopad 350	listopad 859	listopad 884	listopad 4 946	listopad 31 509
2004	prosinec 53 306	prosinec 362	prosinec 898	prosinec 1 038	prosinec 4 927	prosinec 32 020
2005	prosinec 54 963	prosinec 368	prosinec 925	prosinec 1 158	prosinec 4 605	prosinec 33 178
2006	prosinec 58 347	prosinec 380	prosinec 992	prosinec 1 317	prosinec 4 464	prosinec 28 868
2007	prosinec 61 802	prosinec 390	prosinec 1048	prosinec 1 486	prosinec 4 446	prosinec 29 378
2008	prosinec 65 386	prosinec 411	prosinec 1095	prosinec 1 658	prosinec 4 399	prosinec 29 752
2009	prosinec 68 631	prosinec 429	prosinec 1168	prosinec 1 813	prosinec 4 347	prosinec 30 640

Zdroj: *Počty NNO v ČR* [online].[cit. 2010-3-7]. Dostupné z: <http://neziskovky.cz/cz/fakta/neziskovy-sektor-v-cr/statistika>



## 2.1. Definice nestátní neziskové organizace<sup>1</sup>

O definici neziskových organizací se vedou velké diskuse v souvislosti s návrhem novely občanského zákoníku. Mezinárodně uznávanou definicí nestátních neziskových organizací je publikována autory Anheiera a Salamona.

Oba autoři chápou nestátní neziskový sektor jako soubor institucí, které existují vně státních struktur, avšak slouží v zásadě veřejným zájmům, na rozdíl od zájmů nestátních. Za určující považují pět základních vlastností, podle nichž jsou nestátní neziskové organizace:

**1. institucionalizované** (organized) – tj. mají jistou institucionální strukturu, jistou organizační skutečnost, bez ohledu na to, zda jsou formálně nebo právně registrovány.

**2. soukromé** (private) – tedy jsou institucionálně odděleny od státní správy, ani jí nejsou řízeny. To neznamená, že nemohou mít významnou státní podporu nebo že ve vedení nemohou být mj. státní úředníci. Rozhodující je zde fakt, že základní struktura neziskových organizací je ve své podstatě soukromá.

**3. neziskové** (non-profit) – ve smyslu nerozdělování zisku, tj. nepřipouští se u nich žádné přerozdělování zisků vzniklých z činnosti organizace mezi vlastníky nebo vedení organizace. Neziskové organizace mohou svou činností vytvářet zisk, ovšem ten musí být použit na cíle dané posláním organizace.

**4. samosprávné a nezávislé** (self-governing) – jsou vybaveny vlastními postupy a strukturami, které umožňují kontrolu vlastních činností tzn., že neziskové organizace nejsou ovládány zvenčí, ale jsou schopny řídit samy sebe. Nekontroluje je ani stát, ani instituce stojící mimo ně.

**5. dobrovolné** (voluntary) – využívají dobrovolnou účast na svých činnostech. Dobrovolnost se může projevovat jak výkonem neplacené práce pro organizaci, tak formou darů nebo čestné účasti ve správních radách.

---

<sup>1</sup> ŠKARABELOVÁ, Simona. *Definice neziskového sektoru*. Brno: Centrum pro výzkum neziskového sektoru, 2005. ISBN 80-239-4057-0

## 2.2.Sektorové vymezení neziskového sektoru

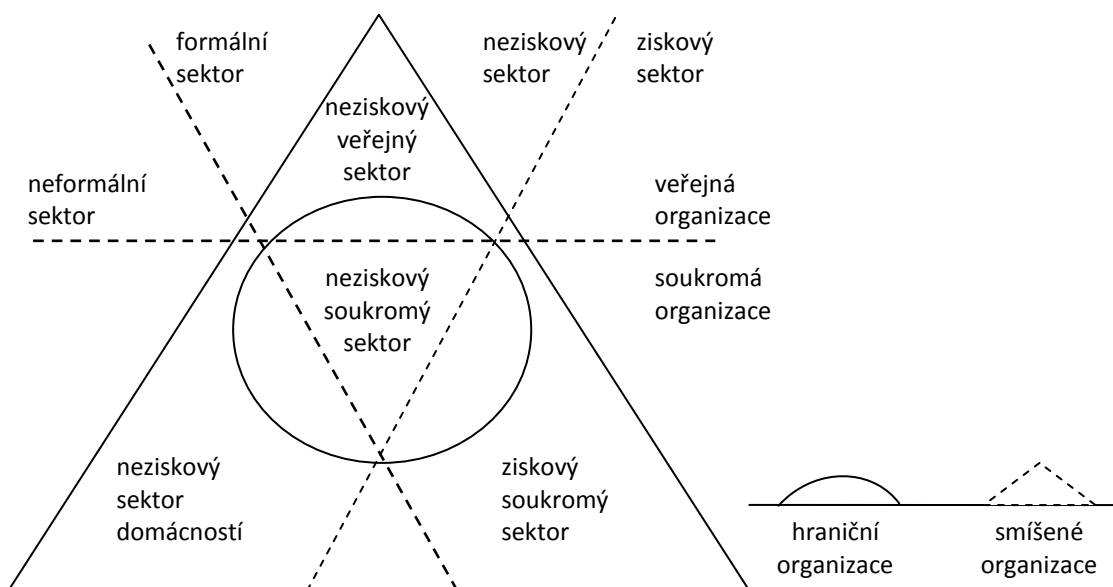
Ekonom Pestoff popsal ve svém článku svůj záměr, který vymezuje národní hospodářství do čtyř sektorů na základě tří kritérií<sup>2</sup>:

- podle kritéria financování provozu a rozvoje na sektor ziskový a neziskový
- podle kritéria vlastnictví na sektor soukromý a veřejný
- podle míry formalizace na sektor soukromý a veřejný

Jeho čtyřsektorový trojúhelníkový model národního hospodářství obsahuje:

- ziskový soukromý sektor
- neziskový veřejný sektor
- neziskový soukromý sektor
- neziskový sektor domácností

**Obr. 2.1 Sektorové vymezení neziskového sektoru**



Zdroj: REKTOŘÍK, Jaroslav a kol. *Ekonomika a řízení odvětví veřejného sektoru*.

<sup>2</sup> REKTOŘÍK, Jaroslav a kol. *Ekonomika a řízení odvětví veřejného sektoru*. Praha: Ekopress. 2002, ISBN 80-86119-60-2

### 2.3. Stručná historie neziskového sektoru v českých zemích

Historie neziskového sektoru je v českých zemích velmi dlouhá a bohatá. Lidé se přirozeně sdružovali do skupin, komunit, celků nebo stavů, a proto se již v dávné historii je možné setkat s různými typy církevních organizací (kláštery, náboženská bratrstva laiků, mariánské družiny atd.), s regionálními svazy šlechty, ochrannými svazy měst, řemeslnickými cechy a sdruženími. Spojovacím rysem tohoto sdružování byla společná činnost, resp. Příslušností k určitému řemeslu a sdružování bylo obvykle povinné /korporativní). V oblasti sociální, zdravotní péče a vzdělávání dominovaly až do 18. století církevní organizace. Sociální péče byla poskytována v hospitálech, sirotčincích a nalezincích. Ve vzdělávací oblasti vynikl zejména řád jezuitů.

Od 18. století probíhá proces tzv. sekularizace, během něhož se do veřejně prospěšné činnosti zapojuje stále větší počet i mimocírkevních organizací a v důsledku josefinských reforem nabývá na významu stát. Občanské aktivity je třeba v 18. – 20. století vidět i pod názvy korporace, spolek, matice, beseda, měšťanská beseda, klub, jednota, společenstvo, obec, grémium, asociace, svaz, společnost, fond, sdružení, hromada, sbor, kolegium, aliance, řád, kongregace, komunita, kasino, ústav, akciová společnost, družstvo, syndikát, pořádek, koalice a mnohé další, dnes již nepoužívané a zapomenuté. Je zřejmé, že druhá polovina 18. století a 19. století je charakteristická velkým rozkvětem spolkové činnosti.<sup>3</sup>

Velký rozvoj prodělávají v českých zemích především spolky turistické. Prvním takovým sdružením v našich zemích byl v roce 1886 založený spolek „Pohorská jednota Radhošť“ ve Frenštátě pod Radhoštěm. V roce 1888 byl založen „Klub českých turistů“ v jehož čele stál Vojta Náprstek. V roce 1930 vlastnil Klub československých turistů 90 objektů, zmapoval a označil stovky kilometrů turistických tras. V roce 1930 bylo u nás již 15 velkých volnočasových organizací, ke kterým se hlásilo zhruba 160 000 členů.

Shromažďovací právo bylo velice výrazně omezeno vydáním komunistického zákona č. 68/1951 Sb. „O dobrovolných organizacích a shromážděních“ z 12. července 1951. V němž

---

<sup>3</sup>BOUKAL, Petr; VÁVROVÁ, Hana a kol. *Ekonomika a financování neziskových organizací*. Praha: Oeconomica, 2007. ISBN 978-80-245-1293-8

také zazněla tato věta: „*Těžisko spolčování v lidové demokracii přechází na masové organizace. Měšťácké bezobsažné a samoučelné formy spolkaření jsou přežitkem.*“<sup>4</sup>

Podmínky pro rozvoj neziskových organizací začaly vzkvétat až po přijetí zákona č. 83/1990 Sb. „O sdružování občanů“ a zákona č. 84/1990 Sb. „O právu shromažďovacím“. Oba zákony daly občanům velmi velkou svobodu sdružování. Znění zákona platí až do dnešní doby kdy dávají volnost vzniku neziskových organizací v České republice.

## **2.4.Právní formy neziskových organizací v ČR**

Jak již bylo zmíněno dříve, v České republice působí široká škála forem nestátních neziskových organizací. Kompletní výčet všech právních forem je vypsán v příloze č. 1 včetně právního předpisu, který tuto formu upravuje a organizace, kde se musí povinně daná forma registrovat. Vymezení neziskového sektoru je velice široké, protože obsahuje nejen nestátní neziskové organizace, ale zahrnuje také příspěvkové organizace, rozpočtové organizace, odbory, politické strany, družstva (pod podmínkou založení za jiným účelem než podnikání), obchodní společnosti (zřízeny za jiným účelem než je podnikání) a právnické osoby, které jsou zřízeny samostatnými zákony.

### **2.4.1. Vymezení sektoru neziskových institucí v národních účtech<sup>5</sup>**

Český statistický úřad vydal Klasifikaci služeb neziskových institucí sloužících domácnostem podle účelu - CZ-COPNI, která je určena zejména pro potřeby statistického zjišťování a mezinárodního porovnávání statistických dat. Klasifikace CZ-COPNI je vypracována na podkladě mezinárodní klasifikace COPNI - Classification of the Purposes of Non-Profit Institutions Serving Households (CZ znamená národní verzi mezinárodního standardu COPNI). Předmětem klasifikace CZ-COPNI je v zásadě třídění služeb, resp. výdajů neziskových institucí domácnostem podle účelu. Dle zvyklostí jsou všechny spotřební

---

<sup>4</sup> LEDVINKA, Václav; PEŠEK, Jiří. *Od středověkých bratrstev k moderním spolkům*. Praha: Scriptorium, 2000. ISBN 80-86197-21-2

<sup>5</sup> *Met. část CZ-COPNI* [online].[cit. 2010-3-7]. Dostupné z: [http://www.czso.cz/csu/klasifik.nsf/i/ii\\_metodicka\\_cast\\_cz\\_copni](http://www.czso.cz/csu/klasifik.nsf/i/ii_metodicka_cast_cz_copni)

výdaje neziskových institucí sloužících domácnostem v systému národních účtů (SNA) z roku 1993 pokládány za individuální spotřebu.

V národních účtech se neziskové instituce seskupují do institucionálních sektorů, obdobně jako i jiné ekonomické subjekty, především podle typu jejich ekonomického chování. Vymezení jednotlivých sektorů je obecně definováno v mezinárodních standardech „Systém národních účtů“ z roku 1993 a „Evropský systém účtů“ z roku 1995.

Předmětem klasifikace CZ-COPNI je třídění služeb, resp. Výdajů jednotlivých neziskových institucí sloužících domácnostem podle účelu.

- bydlení
- zdraví
- rekreace a kultura
- vzdělávání
- sociální péče
- náboženství
- politické strany, odborné a profesní organizace
- ochrana životního prostředí
- služby jinde neuvedené

## **2.5.Občanské sdružení z obecného pohledu<sup>6</sup>**

Dle zákona č. 83/1990 Sb., o sdružování občanů, ve znění pozdějších předpisů, mají občané právo svobodně se sdružovat bez povolení státního orgánu. Občanské sdružení je samostatnou právnickou osobou. Orgány státní správy mohou zasáhnout do činnosti občanských sdružení jen v mezích zákona. Členy mohou být jak fyzické tak právnické osoby.

---

<sup>6</sup> RŮŽIČKOVÁ, Růžena. *Neziskové organizace*. Praha: ANAG, 2007. ISBN 978-7263-404-0

Občanská sdružení vznikají registrací na Ministerstvu vnitra se současnou evidencí na Českém statistickém úřadě, který vede evidenci sdružení. Sídlo, název, orgány a činnost občanského sdružení jsou vymezeny stanovami, návrh na registraci podávají nejméně tři občané, alespoň jeden z nich musí být starší 18 let. Název občanského sdružení musí obsahovat „občanské sdružení“ nebo „o. s.“.

Charakteristickým znakem je členská základna. V praxi jsou zakládána občanská sdružení s rozmanitým zaměřením, např. na provozování sportu, ochrany přírody, a přírodních zdrojů, zájmové činnosti dětí a mládeže, kultury, vzdělávání aj. Patří sem rovněž zájmové svazy umělců, sportovců apod.

## **2.6.Fundraising**

Má tři základní definice<sup>7</sup>:

- systematická činnost, jejímž výsledkem je získání finančních či jiných prostředků na obecně prospěšnou činnost organizací nebo jednotlivců
- získávání peněz pro vlastní účely od cizích osob a institucí
- orientován na dárce. Jde o profesionálně vedený cyklický proces žádosti o finanční podporu, časovou nebo finanční podporu a jejich přijetí.

---

<sup>7</sup> REKTOŘÍK, Jaroslav a kol. Ekonomika a řízení odvětví veřejného sektoru. Praha: Ekopress. 2002, ISBN 80-86119-60-2

### **3 Organizace sportu v ČR**

Kapitola organizace sportu v České republice se zabývá především vytýčení hlavní organizace, pod kterou spadá veškerá sportovní činnost na našem území. Aby mohl moderní sport vůbec existovat a působit na nejvyšší úrovni, musí být zastřešen jednou organizací, která se stará o kompletní řízení sportovní sféry v ČR. Přesně tyto funkce má Český svaz tělesné výchovy a sportu (ČSTV). Není zapomenuto ani na schéma struktury organizací sportovních klubů. Nedílnou součástí kapitoly je také plán ukazující základní požadavky pro bezproblémové založení, organizování a řízení sportovního celku ve formě občanského sdružení, což je nejvíce využívanou právní formou pro založení organizace za účelem sportovního využití v ČR.

#### **3.1. Český svaz tělesné výchovy a sportu – ČSTV**

Český svaz tělesné výchovy (ČSTV) je dobrovolným sdružením sportovních, tělovýchovných a turistických svazů s celostátní působností, tělovýchovných jednot a sportovních klubů i jejich sdružení, jsou-li ustavena jako občanská sdružení podle Zákona o sdružování občanů č.83/1990 Sb. ČSTV vznikl 11. března 1990 a jeho posláním je podporovat sport, tělesnou výchovu a turistiku, sportovní reprezentaci České republiky a přípravu na ni, zastupovat a chránit práva a zájmy sdružených subjektů, poskytovat jim požadované služby a vytvářet ke vzájemné spolupráci potřebnou platformu. Subjekty sdružené v ČSTV si ponechávají samostatnost svého právního postavení, majetku a činnosti.<sup>8</sup>

##### **3.1.1. Struktura ČSTV**

Jak již bylo zmíněno ČSTV je střešní organizací, která sdružuje veškerou sportovní činnost v České republice. V zájmu všech organizací se ČSTV snaží postupovat nejlepšími kroky, aby adekvátně zabezpečila všechny požadavky, které jsou těmito organizacemi na ni vyvíjeny.

---

<sup>8</sup> *Charakteristika ČSTV* [online]. [cit. 2010-3-21]. Dostupné z: <http://www.cstv.cz>

ČSTV plní zejména tyto hlavní úkoly<sup>9</sup>:

- organizačně, administrativně a ekonomicky podporuje činnost sdružených spolků, a za tím účelem vytváří vnitřní servisní zázemí služeb pro potřeby a zájmy sdružených spolků
- usiluje o vytváření vhodných a žádoucích ekonomických, finančních, daňových, materiálních a legislativních podmínek, které směřují k podpoře sportovních, tělovýchovných a turistických aktivit ve sdružených spolcích
- spolupracuje s orgány státu i s orgány samosprávy měst a obcí, u nichž vyhledává přímou nebo koncepční podporu a pomoc, směřující k vytváření dostupných podmínek a příležitostí pro účast veřejnosti na sportovních aktivitách ve sdružených spolcích
- prosazuje a chrání společné zájmy a práva sdružených spolků tak, aby nebyly omezovány nebo porušovány a činí opatření v případech, kdy se jedná o záležitosti přesahující působnost jednoho sdruženého spolku - v zásadních věcech může obstarat právní pomoc, součinnost a konzultace
- soustřeďuje veřejné, soukromé a vlastní zdroje, které jsou svojí právní povahou určeny ke společnému financování činností sdružených spolků, formou kritériálních příspěvků, a podle rozhodnutí valné hromady (resp. jejich sborů) vytváří a zajišťuje jednotný systém jejich distribuce, výkaznictví a kontroly jejich užití
- udržuje partnerské vztahy s ostatními sportovními, tělovýchovnými a turistickými spolky v České republice a spolu s nimi se podílí na vytváření podmínek pro rozšiřování dostupnosti sportu a jeho rozvoje
- spolupracuje s Českým olympijským výborem při vytváření podmínek a podpory českým sportovním reprezentantům, a to v jejich účasti na olympijských hrách a při prosazování zásad olympismu do činnosti všech sdružených spolků
- spravuje vlastní a svěřený hmotný majetek a práva

ČSTV sdružuje své členy ve dvou liniích:

- komory tělovýchovných jednot (TJ) a sportovních klubů (SK)

---

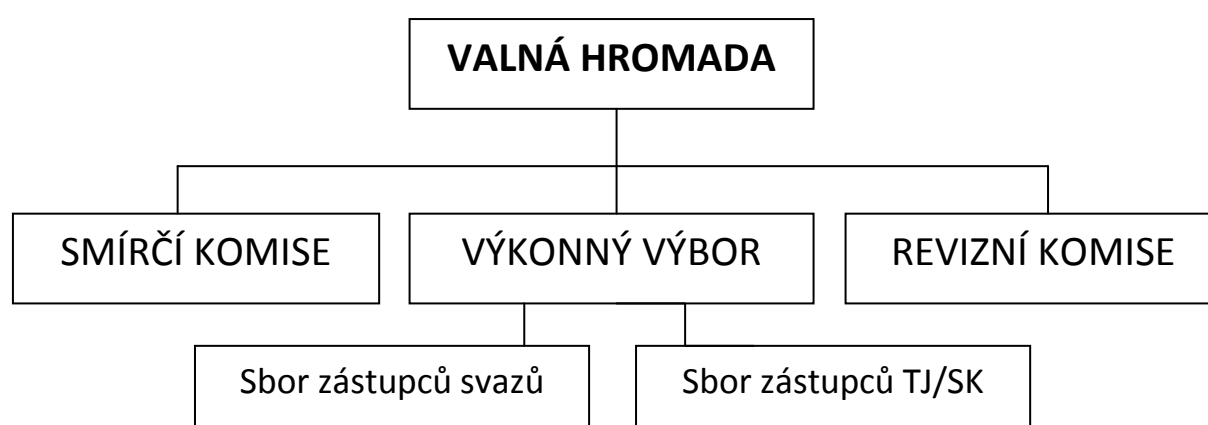
<sup>9</sup> Stanovy ČSTV, čl. II. Hlavní úkoly [online].[cit. 2010-3-22]. Dostupné z: <http://www.cstv.cz/stanovy.htm>



- komory svazů.

Nejvyšším orgánem ČSTV je valná hromada, kterou tvoří společné zasedání sboru zástupců svazů a sboru zástupců TJ a SK. Valnou hromadu svolává výkonný výbor ČSTV nejméně jednou ročně a je povinen ji svolat i tehdy, požádá-li o její svolání kdykoliv alespoň 1/3 členských svazů, nebo o svolání požádá alespoň 1/3 regionálních sdružení s licencí ČSTV, anebo pokud o svolání požádá alespoň 100.000 evidovaných členů - jednotlivců ve sdružených ve zmíněných tělovýchovných jednotách a sportovních klubech.

**Obr. č. 3.1 Hlavní orgány v organizační struktuře ČSTV**



### 3.2. Organizační struktury ve sportovních klubech<sup>10</sup>

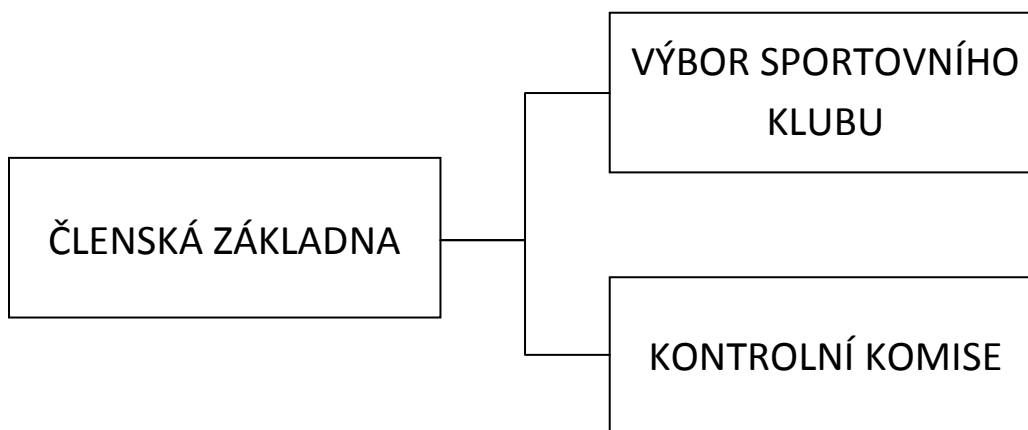
Sportovní kluby v České republice mají většinou právní formu občanského sdružení, ale mohou vznikat i na bázi obchodních společností. V České republice jde převážně o akciové společnosti a společnosti s ručením omezeným a jejich organizační struktura je dána obchodním zákoníkem.

Každá sportovní organizace si buduje svoji vlastní organizační strukturu. Za dlouhá desetiletí, během kterých se v českých zemích sport provozuje, se ustálilo poměrně funkční schéma, které se s většími či menšími obměnami praktikovalo téměř ve všech sportovních organizacích. Samozřejmostí bylo, že odlišnosti plynuly z toho, o jaký typ sportovní

<sup>10</sup> KOSÍK, Miloš; PACUT, Miroslav. *Organizace sportu*. Ostrava, 2009. ISBN 978-80-248-2017-0

organizace se jednalo (šlo li o malou venkovskou organizaci nebo sportovní klub účastníci se nejvyšší republikové soutěže, nebo o sportovní asociaci s celostátní působností). Základní schéma organizační struktury sportovní organizace tvořila vazba mezi členskou základnou a řídicím orgánem (nejčastěji výborem sportovního klubu).

**Obr. č. 3.2 Schéma organizační struktury sportovní organizace (klubu)**



Zdroj: KOSÍK, Miloš; PACUT, Miroslav. Organizace sportu.

Organizování a organizační struktura ve sportovních klubech musí vytvářet prostředí vhodné a směřující k naplnění cílů organizace. Kluby si ustanovují cíle sportovní, ekonomické a často i sociální přitom vycházejí ze svých finančních možností. Kluby, které mají lepší finanční zázemí si stanovují vyšší, prestižnější a dlouhodobější cíle než kluby s finančními problémy. Přitom sportovní cíle se týkají zviditelnění sportu nebo sportů, které klub provozuje, důraz je kladen na úspěchy a umístění družstev a jednotlivců, doplňování sportovců a jejich sportovní růst, rozvoj vlastní členské základny. Ekonomické cíle jsou orientovány na vytváření finančních zdrojů, které by mohly zajistit plnění sportovních cílů a vytvářet optimální podmínky v organizaci včetně materiálového zabezpečení. Neziskové organizace jsou vázány jednoznačně na sponzory.

### **3.3.Sportovní klub jako občanské sdružení**

Již několikrát bylo zmíněno, že občanská sdružení spadají do zákona o sdružování občanů č. 83/1990 Sb., přesto patří do právní úpravy těchto sdružení navíc novela o sdružování občanů č. 300/1990 Sb., nařízení vlády č.531/1991 Sb. a novela zákona o opatření na úseku všeobecné vnitřní správy č. 68/1993 Sb.

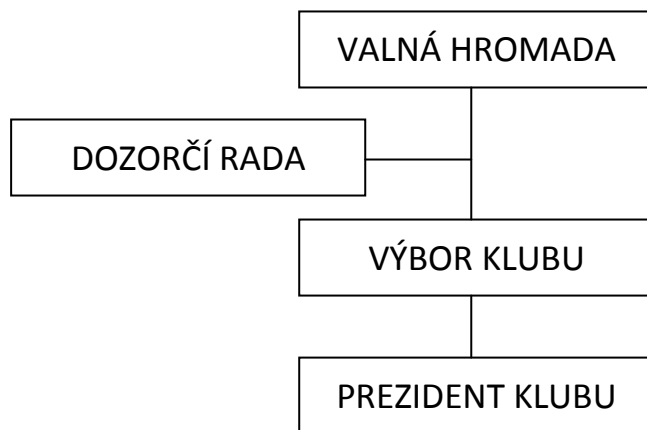
Pro založení klubu se sportovním zaměřením je tato právní forma nejjednodušší z hlediska legislativy. Také existují mnohé informační publikace a internetové portály, které napomáhají k získávání informací pro vedení klubu. Především z těchto důvodů se zakládají sportovní kluby v převážné míře v této formě.

Právě financování této právní formy je hlavním tématem bakalářské práce.

### 3.3.1. Struktura občanského sdružení

Nejvyšším správním orgánem je valná hromada, která se stará především o hospodaření klubu. Dalším z hlavních orgánů je výbor klubu, jehož hlavním úkolem je projednávat věci, které nebyly svěřené valné hromadě. Součástí občanského sdružení je prezident klubu, který zodpovídá za řízení organizace, svolává valnou hromadu a vede zasedání výboru klubu. Taktéž uzavírá pracovně právní vztahy. Posledním, ale neméně důležitým orgánem je dozorčí rada, jejímž úkolem je kontrola účetních a finančních operací, stavu hospodaření a veškeré poznatky předává valné hromadě a výboru klubu.

**Obr. č. 3.3 Obecné schéma občanského sdružení**



Zdroj: KOSÍK, Miloš; PACUT, Miroslav. Organizace sportu.

### 3.3.2. Založení občanského sdružení<sup>11</sup>

Sdružení mohou založit nejméně tři občané ČR, z nichž alespoň jeden je starší 18 let. Tito vytvoří tzv. přípravný výbor, který vypracuje stanovy sdružení a podá návrh na registraci.

<sup>11</sup> RŮŽIČKOVÁ, Růžena. *Neziskové organizace*. Praha: ANAG, 2007. ISBN 978-7263-404-0

Občanské sdružení vzniká registrací na Ministerstvu vnitra České republiky (MV), kam podávají zakladatelé návrh na registraci. Ten musí podle výše uvedeného zákona obsahovat:

- podpisy členů přípravného výboru
- jména, příjmení, data narození a bydliště těchto osob
- označení toho člena výboru, který je určen jako zmocněnec pro jednání jménem výboru
- text stanov ve dvou vyhotoveních

Tvorbě stanov, které jsou základním organizačním dokumentem, je důležité věnovat patřičnou pozornost. Stanovy by měly být sepsány s ohledem na budoucí praktické fungování sdružení včetně jeho zrušení a naložení s jeho likvidačním zůstatkem. Měly by být dostatečně konkrétní vzhledem k poslání organizace a dostatečně obecné, aby zbytečně neomezovaly chod sdružení. Stanovy musí obsahovat:

- název sdružení
- sídlo
- cíl jeho činnosti
- orgány sdružení, způsob jejich ustavování, určení orgánů a funkcionářů oprávněných jednat jménem sdružení
- ustanovení o organizačních jednotkách, pokud budou zřízeny a pokud budou jednat svým jménem
- zásady hospodaření

Příloha č. 2 obsahuje vzor návrhu na registraci občanského sdružení u MV a vzor stanov.

### **3.4. Výzkumné metody**

K analyzování zmíněného tématu jsem použil metody analýzy statických dat a metodu práce s dokumenty.

*Analýzou statických dat se rozumí:*

- Zpracování dodaných kvantitativních dat moderními sociologickými technikami.
- Výstupy v podobě grafů, tabulek a analytické interpretaci výsledků výzkumů.

*Práce s dokumenty:*<sup>12</sup>

Dokumenty – úřední záznamy, výkazy, soudní akta, zápisy z porad, osobní dokumenty, dokumenty statistického charakteru, novinové časopisové články, kroniky atp.

Dokumenty byly většinou zpracovány za zcela jiných hledisek, než jsou ta, z nichž chceme vycházet. Je zde nutnost informace z dokumentů správně vybrat, kriticky zhodnotit a analyzovat z hlediska potřeb konkrétního výzkumu.

---

<sup>12</sup> DURDOVÁ, Irena. *Vybrané kapitoly ze sociologie tělesné kultury*. Ostrava, 1999. ISBN 80-7078-691-4

## 4 Možnosti získávání finančních prostředků u neziskových organizací

K dosažení cílů a poslání NNO je zapotřebí zabezpečit organizaci z finančního hlediska. Získávání finančních prostředků je jednou z klíčových otázek NNO, proto musí organizace vytvářet takovou strategii, aby dokázala udržet svou existenci na konkurenčním poli. Strategií se chápá neustálý kontakt se subjekty, které mají stejný nebo aspoň podobný záměr, jež podporuje daná organizace. V dnešní době se objevuje velké množství organizací, které se snaží získat tyto finanční prostředky pro svou potřebu. Proto je základem strategie finančního zabezpečení, být v neustálé informovanosti, kde se nabízejí možnosti získávání těchto prostředků. Neustále vzrůstající konkurence NNO lze pozorovat v tabulce č. 1(str. 3).

Možnosti neziskových organizací pro své finanční zabezpečení je dnes poměrně mnoho. Avšak dostat se k těmto prostředkům, je již naprosto jiná otázka. Rozhodující orgány dotačních projektu si vybírají pro své nabídnutí finanční pomoci pouze ty projekty NNO, které projdou přísným výběrovým řízením. Což znamená skvělé administrativní zpracování projektu.

Více zdrojové financování je jednou ze základních podmínek fungování neziskové organizace. Organizace by neměla být závislá pouze na jednom zdroji, protože se může stát, že jednotlivé dotační subjekty odstoupí od dlouhodobé finanční podpory (např. z důvodu přehodnocení strategie či cílů firmy). Proto je důležité mít více zdrojů, ze kterých organizace čerpá finanční prostředky. U jednotlivých zdrojů financování je analýza, která napomáhá k utváření představy, jaká je možnost a dostupnost pro využití právě tohoto druhu financování.

### 4.1.Druhy financování neziskové organizace

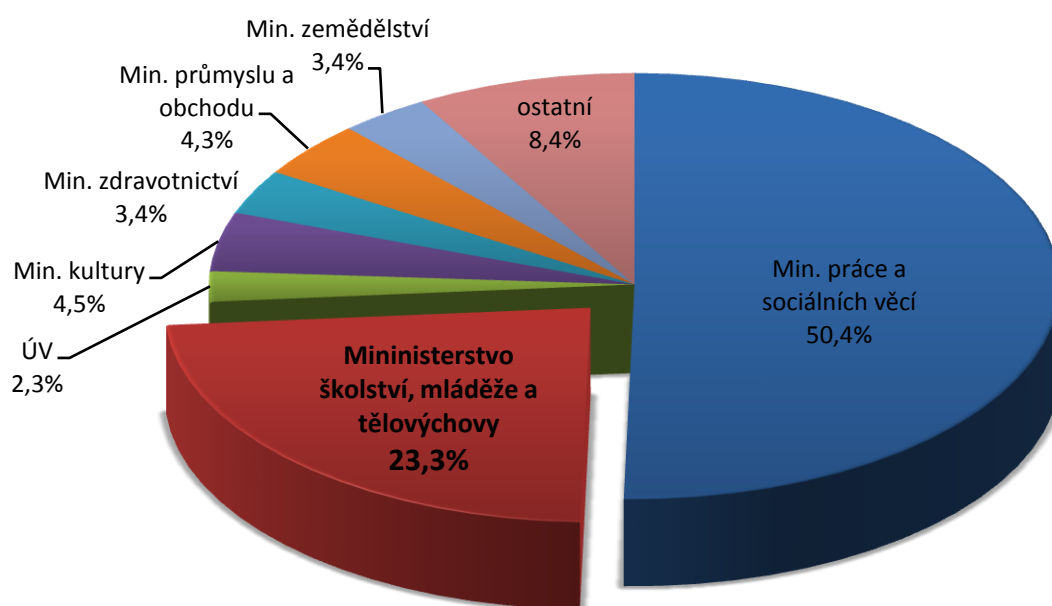
Veškeré druhy financování NO můžeme rozdělit do tří hlavních skupin. První skupina obsahuje tzv. **veřejné zdroje** financování, které zabezpečují instituce státní správy (ministerstva) a samosprávy a fondy Evropské unie (EU). Individuální a firemní dárcovství či tuzemské i zahraniční nadace poskytují subjekty zahrnuté do skupiny **neveřejných zdrojů**. **Další možnosti NO** jsou zahrnuté do třetí skupiny finančních zdrojů, do kterých patří členské příspěvky, příjmy dosažené z loterií a her, daňová a poplatková zvýhodnění, příjmy z vlastní činnosti.

#### 4.1.1. Dotační programy ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy

Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy (MŠMT) nabízí svým žadatelům širokou škálu dotačních programů. V otázkách podpory NNO hraje velkou roli Rada vlády pro nestátní neziskové organizace, která rozhoduje o udělování státních dotací neziskovému sektoru. Z pohledu cíle bakalářské práce (analýza možností získání finančních prostředků pro sportovní NNO) bude hlavní analýza podléhat sektorům mládeže a především sport a tělovýchova.

Rozbor financování NNO z vybraných veřejných rozpočtů v roce 2008 udává, že z celkových 6 311 mil. Kč bylo 23,3% poskytnuto do rozpočtové kapitoly Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy, což je 1 470,463 mil. Kč. Druhou nejvíce dotovanou oblastí je právě „tělovýchova“ (1 087 mil. Kč = 17,2 %). To naznačuje zájem české vlády o rozvoj sportu a tělovýchovy na našem území. V oblasti tělovýchovy bylo v roce 2008 přijato a dotováno 206 projektů.

**Graf 4.1 Procentuální podíl státního rozpočtu na celkovém objemu dotací poskytnutých NNO**



Zdroj dat: CEDR, ISPROFIN, kapitoly státního rozpočtu

Informační systém Ministerstva financí CEDR (centrální evidence dotací ze státního rozpočtu) udává, že pro oblast tělovýchovné činnosti v ČR za období 1999-2009 bylo vynaloženo přes 6 900 mil. Kč.

## **Dotační programy mládeže**

I když se tak nezdá na první pohled, i v sektoru dotačních programů pro mládež lze nalézt možnost jak financovat sportovní klub. Základním požadavkem je mít v klubu mládežnickou základnu. Program MŠMT pro sektor mládeže č. 1 „Zabezpečení pravidelné činnosti NNO pro organizované děti a mládež“ je často využíván jako podpora financování sportovní NNO. Samozřejmě, že cílem projektu nesmí být přímá podpora sportovní organizace, ale pouze doprovodný program sportovního klubu (například mládežnické tábory realizované klubem, propagaci mimoškolní sportovní aktivity, školení vedoucích atd.). Z výsledků výběrového řízení pro rok 2010 je jasně ukázáno, že z 55 podaných žádostí o finanční podporu projektů jich bylo přijato 34 (61,81%). Z těchto schválených projektů je celých 11 (32,35% z celkových 34 schválených) zaměřeno na mimoškolní sportovní aktivitu. Toto číslo ukazuje, jak vysoká je pravděpodobnost uznání státní podpory projektu s cílem sportovního vyžití mládeže. Zářným příkladem takového projektu je Czech Dance Organization o. s., která získala dotaci 150 000 Kč s projektem „Tančí celá republika“.

## **Dotační programy sport a tělovýchova**

Projekty sportovního charakteru, naleznou v těchto programech MŠMT nejvíce možností finanční podpory. Hlavním kladem těchto dotačních podpor je poskytování až 100% úhrady rozpočtovaných výdajů projektů u neinvestičních záměrů.

Státní podpory sportu je zaměřena do tří tematických oblastí:

- Část A: oblast státní sportovní reprezentace a přípravy sportovních talentů
- Část B: oblast tělovýchovy – tzv. oblast Veřejně prospěšných programů
- Část C: oblast výdajů na programové financování reprodukce majetku

Z pohledu menších NNO jsou nejdůležitější oblasti B a C, jelikož poskytují velice široké možnosti adekvátního schválení projektů a jejich následné dotování. Část A je spíše směřována k vrcholovému sportu, do kterého jen výjimečně můžeme zařadit neziskovou organizaci.



Pro rok 2010 vypsalo MŠMT 9 dotačních programů na zaměřených na sport a tělovýchovu:

**Část A:**

- I. Sportovní reprezentace ČR
- II. Sportovní centra mládeže
- III. Sportovní talent
- IV. Sportovní střediska

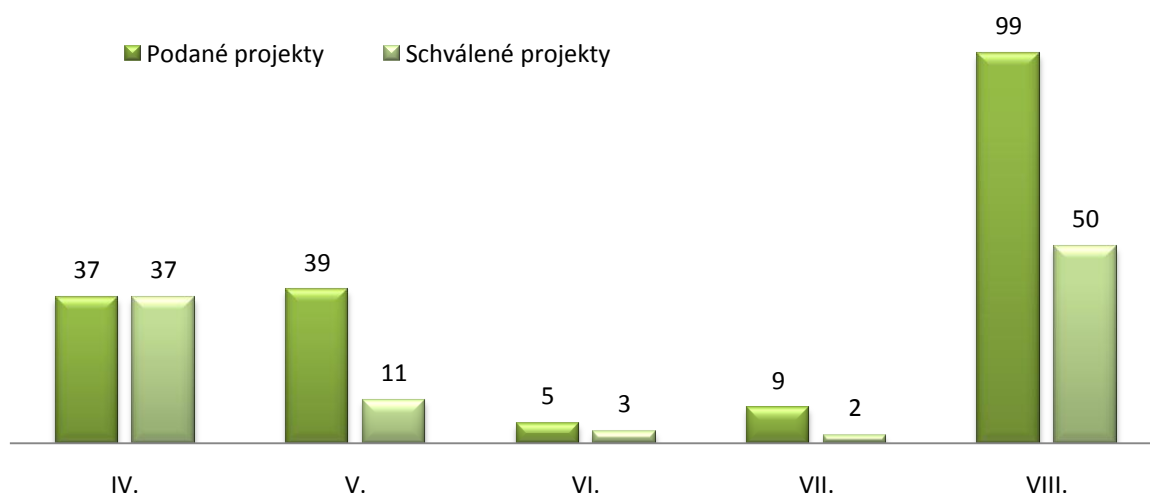
**Část B:**

- V. Národní program rozvoje sportu pro všechny
- VI. Sport a škola
- VII. Sport zdravotně postižených
- VIII. Údržba a provoz sportovních a tělovýchovných zařízení

**Část C** obsahuje program 233510, určený na podporu rozvoje a obnovy materiálně technické základny ve sportu.

V roce 2009 bylo předloženo 189 projektů z programů IV. až VII., z toho jich bylo schváleno 109 (58%). Celková výše dotací byla 291 076 000 Kč.

**Graf 4.2 Poměr mezi podanými a schválenými projekty z dotačních programů IV. až VII. za rok 2009**



Zdroj dat: CEDR, ISPROFIN, kapitoly státního rozpočtu

Do oblasti části C bylo přijato 618, ale realizovaných projektů bylo z důvodu hranice státního rozpočtu na tento program (466 838 000 Kč) „pouze“ 167.

#### 4.1.2. Finanční prostředky z územních samosprávných celků

Kraje a obce patří mezi významné složky pro financování NNO. Finanční prostředky z krajů a obcí na podporu NNO se udělují v souladu se zákonem č. 250/2000 Sb. „o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů“. Největší podíly dotací získaly v roce 2008 občanská sdružení z krajů ve výši 85% a obcí 65%.

**Tab. 4.1 Dotace z krajských rozpočtů pro NNO v roce 2008**

Kraj	Počet dotací	Podíl ( v %)	Součet dotací (v tis. Kč)
<b>Hl. m. Praha</b>	1 506	32,13	476 512
Středočeský kraj	652	4,15	61 574
Jihočeský kraj	894	8,01	118 732
Plzeňský kraj	343	2,24	33 260
Karlovarský kraj	265	1,09	16 190
Ústecký kraj	265	3,87	57 325
Liberecký kraj	544	4,53	67 164
Královéhradecký kraj	497	3,19	47 364
Pardubický kraj	899	7,16	106 183
Kraj Vysočina	602	4,65	68 912
Jihomoravský kraj	1 370	12,90	191 362
Olomoucký kraj	979	6,59	97 784
Zlínský kraj	563	4,32	63 951
<b>Moravskoslezský kraj</b>	311	5,17	76 615
<b>Celkem</b>	<b>9 690</b>	<b>100,00</b>	<b>1 482 928</b>

Zdroj: Rozbor financování NNO z vybraných veřejných rozpočtů v roce 2008.

Největší objem dotací krajů a obcí spadá do oblasti „Tělovýchovy“ a to v celých 26% z celkově dotovaných projektů. Tato analýza ukazuje na velmi velkou šanci schválení daného projektu pro financování sportovní neziskové organizace. Dotační programy vypisují kraje a obce v průběhu celého roku a zveřejňují je na svých úředních deskách dostupné taktéž na internetu. Administrativní část projektu není již tak náročná jako u podávání žádostí na granty z ministerstev, ale i přesto požaduje výběrová komise určité předem vypsané náležitosti pro přijetí projektu. Kraje ve většině případů vyžadují stanovy organizace a především účetní uzávěrky za minulá účetní období.

Možnost financování NNO za pomoci územních samospráv je jednou z velice využívaných variant jak organizaci finančně zabezpečit.

### 4.1.3. Finanční prostředky z Evropské unie

Dne 1. května 2004 se Česká republika stala novým členským státem Evropské unie. Tímto okamžikem se otevřely dveře velkým možnostem podpory financování NNO. Fondy EU představují hlavní nástroj realizace evropské politiky hospodářské a sociální soudržnosti. V nynějším probíhajícím programovém období 2007 – 2013 má ČR k dispozici z evropských fondů 26,69 miliard eur.

Existují tři hlavní evropské programy:

- **Strukturální fondy:**
  - Evropský fond pro regionální rozvoj (ERDF)
  - Evropský sociální fond (ESF)
- **Fond soudržnosti (FS)**

Pod těmito programy figurují tzv. operační programy (OP), které dojednává členská země s Evropskou komisí. Označují se jako mezistupně evropských programů. ČR si pro období 2007 – 2013 vyjednalo 26 operačních programů, rozdělených do 4 částí.

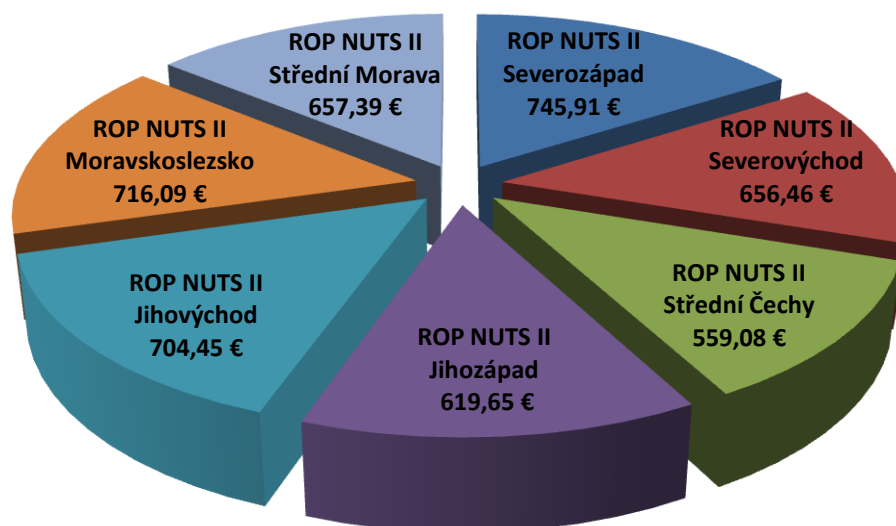
**Tab. 4.2 Operační programy ČR pro období 2007 - 2013**

Tematické OP	Regionální OP	OP Praha	Evropská územní spolupráce
Integrovaný OP	ROP NUTS II Severozápad	OP Praha Konkurenceschopnost	OP Mezinárodní spolupráce
OP Podnikání a inovace	ROP NUTS II Severovýchod	OP Praha Adaptabilita	OP Národní spolupráce
OP Životní prostředí	ROP NUTS II Střední Čechy		ESPON 2013
OP Vzdělávání pro konkurenceschopnost	ROP NUTS II Jihozápad		INTERACT II
OP Výzkum a vývoj pro inovace	ROP NUTS II Jihovýchod		Cíl 3 Česká republika - Svobodný
OP Lidské zdroje a zaměstnanost	ROP NUTS II Moravskoslezsko		stát Bavorsko 2007-2013
OP Technická pomoc	ROP NUTS II Střední Morava		OP Přeshraniční spolupráce
			ČR - Polská republika 2007-2013
			Cíl Evropská územní spolupráce
			Rakousko – ČR 2007–2013
			Cíl 3 na podporu přeshraniční spolupráce
			2007–2013 mezi Svobodným státem Sasko a ČR
			Program přeshraniční spolupráce
			Slovenská republika - ČR 2007 – 2013

Zdroj: Vlastní vypracování za pomoci <http://www.strukturalni-fondy.cz>

Pro dotaci sportovně zaměřeného projektu, po konzultaci s poradcem Regionální rady pro Moravskoslezsko, je nejvíce účinné žádat v oblasti Regionálních operačních programů (ROP). Jednotlivé NNO mohou předkládat své projektové žádosti přímo na regionální schvalovací radu. Zbylé OP jsou zaměřeny specifickými záměry, ve kterých sport není upřednostňován.

**Graf 4.3 Rozložení finančních prostředků z fondů EU do jednotlivých ROP v mil. Eur**



Zdroj dat: Ministerstvo pro místní rozvoj <http://www.mmr.cz>

ROP obsahují čtyři až pět prioritních os (každý región má jinou strukturu os), které vymezují, jaké typy projektů mohou být podpořeny. Např. u ROP NUTS II Moravskoslezsko je prioritních os pět:

- Regionální infrastruktura a dostupnost
- Podpora prosperity regionu
- Rozvoj měst
- Rozvoj venkova
- Technická asistence

Pro podporu sportovní NNO jsou nejdůležitější osy 2, 3 a 4. Podle monitorovací zprávy Ministerstva pro místní rozvoj je vyčleněno 402,4 mil. Eur (56,2% z celkově vyčleněných prostředků) právě na tyto prioritní osy pro oblast Moravskoslezsko.

Tato forma financování NNO má mnoho výhod, ale také jeden velký zápor. Tím je administrativní náročnost zpracování projektu, který by mohl být schválen a následně dotován. Na těchto vysoce postavených nárocích výboru Regionální rady často ztroskotá mnoho projektů ucházející se o finanční podporu. Toto negativum se dá samozřejmě obejít způsobem tzv. asistence na projektovém záměru. Tato asistence spočívá v tom, že organizace si najme specializovanou firmu či pracovníka, která nabízí kompletní zajištění a řízení celého projektu. To znamená, že organizace se již nemusí starat o jakékoli administrativní zpracování, ale pouze konzultují daný záměr budoucího projektu s najatým subjektem. Samozřejmostí je, že tato asistence je peněžně ohodnocena ještě před schválením projektu. Výše honoráře se odvíjí od velikosti a náročnosti daného projektu. Tyto vzniklé náklady se dají taktéž započítat do projektového plánu. Problémem je, že firmy negarantují schválení dokumentu, proto vzniká riziko nenávratnosti peněz do pokladny organizace.

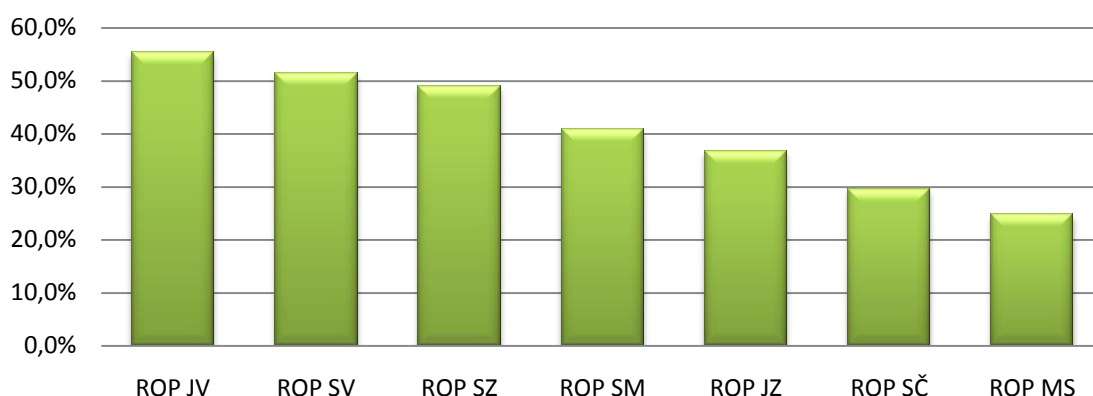
Jednoznačným kladem, financování za pomoci podpory EU, je jistota přísunu peněz. Pokud je jednou projekt schválen Regionální radou a organizace se řídí přesně podle pravidel a pokynů využívání fondu, může si být jistá návratností financí při proplacení celé dotace.

Dalším výrazným kladem je určitě možnost žádat na svůj projekt velké množství financí. Není dán jednoznačná hranice výše dotace na jeden projekt.

Finanční prostředky z Evropské unie považují za nejspolehlivější finanční podporu pro klub. Neexistuje stabilnější organizace, ze které se dají čerpat tak velké sumy pro NNO. Nevýhodou je administrativní složka, ale i ta se dá vykompenzovat mnoha informačními středisky, bezplatnými linkami a osobními schůzkami s pracovníky Regionální rady, kde se dají získat velmi užitečné informace k projektu na podporu z EU.

Graf 4.4 znázorňuje jaká je pravděpodobnost úspěchu projektu pro podpis datační smlouvy. Celkově bylo podáno 7739 projektů, které měli zaměření na ROP. Z těchto jich bylo 2169 schváleno a stvrzeno smlouvou.

**Graf 4.4 Schválené projekty ROP k 7. lednu 2010 v % dotačním období 2007 -2013**



Zdroj: Měsíční monitorovací správa leden 2010. Ministerstvo pro místní rozvoj, Praha 2010

#### **4.1.4. Nadace a nadační fondy**

Jedním z neveřejných zdrojů financování NNO jsou právě nadace a nadační fondy. Jde o specifické organizace, které shromažďují majetek a následně jej přerozdělují do potřebných oblastí. Dalo by se říci, že dodává finanční prostředky tak, kde chybí dotace státu. Samy Nadace jsou podporovány od roku 1999 státem, který založil Nadační investiční fond (NIF). NIF byl určen na posílení neziskového sektoru, a to prostřednictvím podpory veřejně prospěšných projektů nestátních neziskových organizací.

Každá nadace má jiné upřednostňované cíle a jiné oblasti zaměření pro podporu. Aby mohla určitá nadace patřit do NIF, musí si zvolit jednu preferovanou oblast:

1. kulturní
2. sociální a humanitární
3. zdravotní
4. ochrana lidských práv
5. ochrana životního prostředí
6. vzdělávání
7. rozvoj regionálního a komunitního života
8. děti, mládež, rodina
9. ochrana nemovitých kulturních památek
10. rozvoj neziskového sektoru
11. jiné

V ČR je registrováno více jak 500 nadací. Mezi ty největší se může počítat např. Nadace ČEZ, Nadace O2, Nadace Vodafone Česká republika, Nadace Dagmar a Václava Havlových VIZE 97 a spoustu dalších.

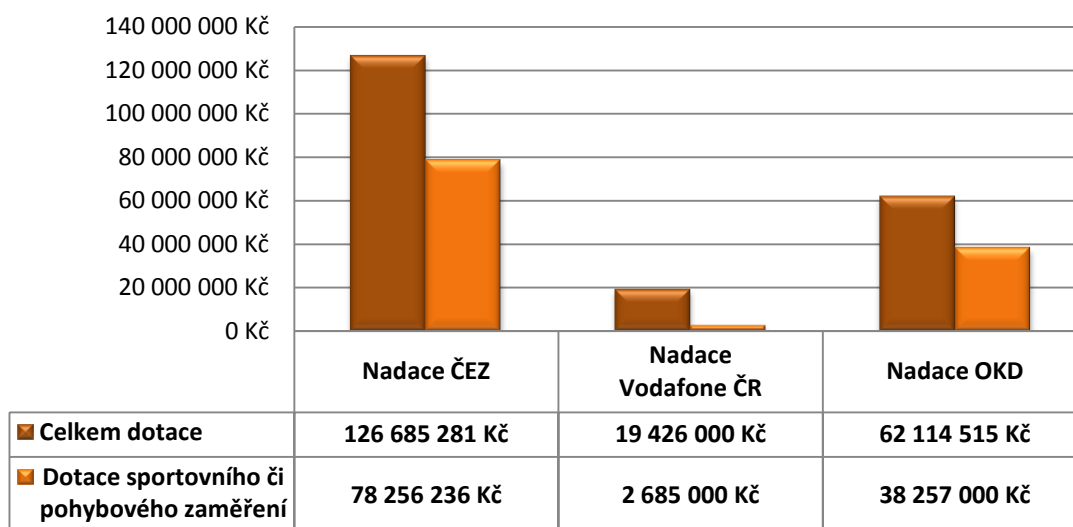
Nadace rozdělují své finanční prostředky za pomoci veřejně vypsáných výběrových řízení. To znamená, že každá nadace podle svého vlastního uvážení vypíše, jednou či více krát ročně, grantové kolo, ve kterém mohou zájemci o grant zasílat své projektové návrhy. Z nich jsou vybrány, ty které se nejvíce ztotožňují se záměry nadace nebo vyhovovali nadační komisi. Následně jsou uzavřeny smlouvy o dotaci určitého projektu, pak podle dohody převeden celý grant na účet žadatele nebo pouze jeho část (ukončení vyúčtování je celková částka doplacená).

Jak již bylo řečeno, každá nadace má jinou oblast zájmu. K tomuto zjištění je také třeba zdůraznit, že ne všechny tyto organizace mají celorepublikové pokrytí. Existuje mnoho nadací, které se soustřeďují pouze na svůj región. Velké nadační celky mají však zájem podporovat všechny regióny v České republice.

Drtivá většina nadací, má v zájmu podporovat rozvoj dětí a mládeže. Toho se dá velice dobře využít ve financování sportovního klubu, který má mládežnickou základnu. Žádost musí být podána s hlavním cílem podpořit nebo jinak ovlivnit mládež v samotném klubu. Např. výstavba či rekonstrukce hracích ploch, zázemí a vybavení pro mládežnické družstvo jsou nejčastější záměry žádostí, které jsou schvalovány.

Následující graf (graf 4.5) ukazuje, jak vysoké částky se dají získat z velkých nadací pro žádost se sportovním záměrem. Nadace ČEZ například má přímo oblast dotací specializované pouze na výstavbu sportovních nebo jiných hřišť. „Oranžové hřiště“ nabízí velkou možnost financování klubového zázemí a nejen pro mládežnické kategorie. V roce 2008 ČEZ schválil a financoval více jak 25 žádostí pro výstavbu sportovních hracích ploch. Nechyběly ani částky přesahující 2 000 000 Kč.

**Graf 4.5 Poměr celkových dotací vybraných nadací a investice do sportovní či pohybové oblasti za rok 2008**



Zdroje dat: Výroční zprávy jednotlivých nadací za rok 2008

Jak je vidět nadace jsou velkým zdrojem finančních prostředků, které mohou využívat NNO. Velkou výhodou těchto prostředků jsou menší administrativní nároky na žádost, než předešlé varianty financování. Každá nadace má již svůj vlastní formulář pro žadatele, kde vyplní svůj záměr, charakteristiku a finanční náročnost projektu. Tyto předlohy jsou vytvářeny především pro rychlejší zpracování jednotlivých žádostí ve výběrovém řízení. Obvykle se s těmito formuláři zasílají ještě další dokumenty specifické pro každou organizaci, a to stanovky organizace, účetní uzávěrky za minulá období a také přílohy k danému záměru. Vše si každá nadace určuje sama.

#### **4.1.5. Dárcovství a sponzoring**

Možnost získání jakéhokoli daru pro sportovní NNO je vždy velice vítaná. Proces darování probíhá na základě předem sepsané darovací smlouvy. Darem nemusí být pouze peněžní prostředky, ale také jiné movité či nemovité věci. Například velké výrobní firmy rády poskytují dary v podobě svých výrobků, které NNO potřebuje na svůj provoz (sportovní vybavení, stavebniny, pletivo, služby atd.). Základem dárcovství je podpora státu za pomoci daňových úlev jednotlivých dárců. Poskytnutí daru je vždy projevem dobré vůle, neboť myšlenkou daru je neočekávání jakékoli protislužby. Dárci jsou většinou členové klubu, fanoušci anebo další příznivci klubu. V těchto místech by se měli vyhledávat dárcové.



Podobnou, ale ne zcela stejnou variantou je sponzoring. Taktéž funguje na základu převodu peněžních nebo nepeněžních prostředků. Hlavním rozdílem je, že sponzor za své přičinění pro klub žádá protislužbu. Tou se myslí například reklamy firmy na dresech hráčů, loga vyobrazená na hřištích, upřednostňování firmy v klubových tiskovinách či webových stránkách a mnoho dalších zviditelnění sponzora.

U sponzoringu je jedna velká nevýhoda, která často odrazuje sponzory od smlouvy. V České republice je tato forma získávání peněz jednoznačně považována za reklamu a jako taková je u občanského sdružení považována finančními úřady za zprostředkování reklamy a je nutno ji zahrnout do doplňkové činnosti, která je plně zdaňována.

Mezi základní zásady úspěšného financování formou sponzoringu je samostatné aktivní vyhledávání a neustálá nabídka svých služeb pro firmy (reklama). Organizace by měla ze začátku hledat především ve svém okolí, městě, okrese nebo kraji. Zde má největší šanci na nalezení adekvátního zhodnocení nabízené reklamy. Firmy mají záměr se dostat do podvědomí příznivců klubu a tak rozšířit pole své působnosti na zákazníky. Samozřejmostí je, že nemůže sportovní NNO chtít po firmách velké peněžní částky, ale může také apelovat na výrobky firmy, které zrovna potřebuje. Jasným příkladem je BK Snails Orlová, která žádala pro výstavbu svého hřiště oplocení hrací plochy. S tímto záměrem obeslala přes 13 žádostí o sponzoring firmám zabývajících se výrobou pletiva. Z těchto třinácti byly všechny firmy vstřícné aspoň natolik, že odeslali dopis s negativní odpovědí, ale přesto dvě firmy odpověděly kladně a dokonce jedna z nich souhlasila s kompletním zabezpečením pletiva za vyvěšení loga firmy na plot nejbližší diváckým tribunám.

Pokud již klub získal jakéhokoli dárce či sponzora je v jeho nejlepším zájmu udržovat s tímto subjektem ty nejlepší vztahy, pro výhled budoucí spolupráce. Mezi takové ucelování vztahů, sportovní klub a sponzor, patří například pozvánky na veškeré oficiální klubově pořádané akce, turnaje, zápasy, plesy či jiné společenské aktivity. V budoucnu se může znovu zažádat o finanční podporu u již známé nebo spřátelené firmy klubu.

V mnoha sportovních organizacích je sponzoring považován za hlavní zdroj finančních prostředků. Některé kluby, mezi kterými jsem prováděl průzkum, uvádějí, že až 83% z celkových finančních nákladů pokryjí právě sponzoři.

**Tab. 4.3 Procentuální úhrada dárcovskými a sponzorskými prostředky z celkových ročních nákladů sportovních NNO v roce 2008**

NNO	Celkové náklady na provoz	Počet dárců a sponzorů s peněžním příspěvkem	Peněžní prostředky od dárců a sponzorů	Úhrada z celkových nákladů
BK Snails Orlová	78 000 Kč	4	34 000 Kč	<b>44%</b>
Klasik F-M	163 000 Kč	3	25 000 Kč	<b>15%</b>
Hroši Brno	313 000 Kč	9	155 500 Kč	<b>50%</b>
Aligátoři Znojmo	120 000 Kč	5	100 000 Kč	<b>83%</b>

Peněžní částky jsou zaokrouhleny pro lepší přehlednost tabulky.

Zdroje dat: interní informace sportovních klubů.

#### 4.1.6. Členské příspěvky

Členské příspěvky můžeme považovat ve sportovních NNO za jistý příjem finančních prostředků. Každý člen klubu je povinen platit měsíční nebo roční platbu za své členství v organizaci. Tyto prostředky jsou následně používány pro zajištění chodu klubu.

Jsou tři varianty příspěvků:

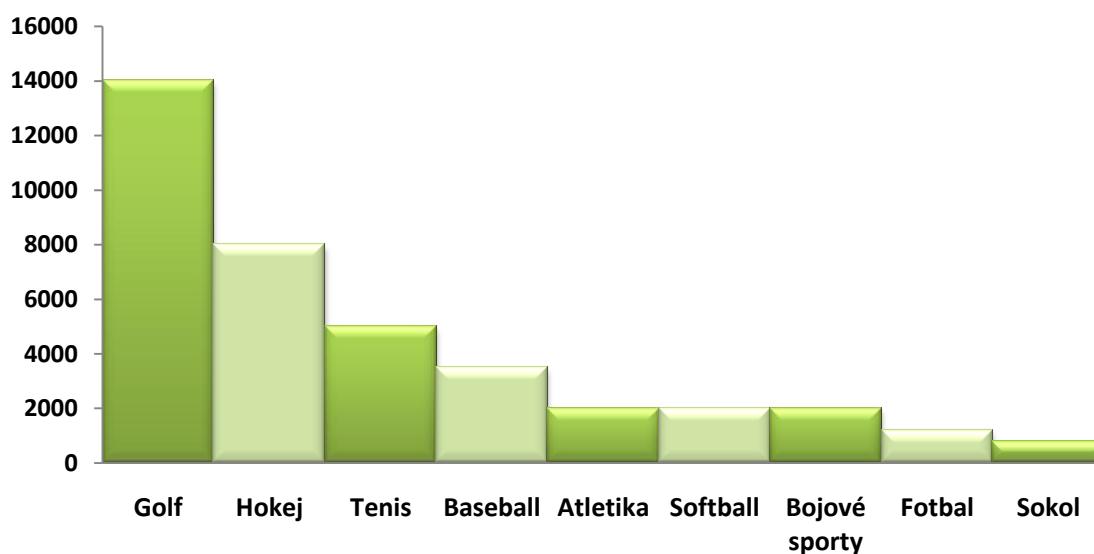
1. Zápisné – při vstupu člena do organizace je povinen zaplatit jednorázovou taxu, která je pak použita na uhrazení evidence člena
2. Členské příspěvky – platí se jednorůčně, např. pro členy, kteří se nezúčastňují zápasů, turnajů apod.
3. Pravidelné oddílové příspěvky - mohou se platit jednorůčně, měsíčně nebo jak organizace předem ustanoví. Ty slouží čistě k financování činnosti oddílu, například pro účast na sportovních soutěžích, vybavení atd.

Výši členských příspěvků si stanovuje každá organizace sama projednáním na valné hromadě. Rozdíly příspěvků mezi jednotlivými organizacemi je dána především tím, že každý sport je jinak finančně náročný. Rozdílné náklady na vybavení, hrací plochy, zázemí nebo jiné náklady spjaté se samotnou činností klubu jsou hlavními příčinami odlišností výše příspěvku mezi různými sporty. Valná hromada by měla propočítat před usnesením výše příspěvku, kolik vlastně jeden člen spotřebuje finančních prostředků, aby mohl odehrát jednu ligovou sezónu. Samozřejmostí je, že valná hromada musí také dělat rozdíly ve věkové struktuře.

Značně menší příspěvky by měli mít mládežnickí členové, než členové z řad dospělých. Velkou roli hraje také úroveň ligy, kterou daný tým bude v nadcházející sezóně hrát atd.

V grafu 4.6 se lze vidět, jaké rozdíly ve výši členských příspěvků jsou v porovnání mezi jednotlivými sporty v České republice. V dnešní době je asi nepopíratelně finančně nejnáročnější sporty golf, hokej a tenis. Náklady na hrací plochy jsou těmi nejvíce čerpajícími faktory finančních prostředků.

**Graf 4.6 Průměrné výše příspěvků jednotlivých sportů v ČR**



Zdroj dat: vlastní průzkum mezi jednotlivými sportovními oddíly

Každá sportovní organizace by měla mít aspoň minimální členské příspěvky, aby měla jistotu přísunu finančních prostředků. U některých organizací znamenají tyto peníze někdy jediným příjmem do společné klubové poklady.

#### **4.1.7. Loterie a spotřebitelské hry**

Dle zákona č.202/1990 Sb. o loteriích a jiných podobných hrách má provozovatel povinnost odvést stanovené procento z výtěžku na této loterie na veřejně prospěšné účely. Tento sektor podnikání se považuje v dnešních dobách za jeden z nejvýdělečnějších podnikatelských záměrů. Po celé republice se rozrůstají velké sázkové firmy, které jsou pomalu skupovány zahraničními korporacemi. Velkou výhodou je značný zájem firem právě o podporu sportu, kde mohou nalákat nové zákazníky. Mezi největší a nejvíce dotující organizací v ČR je SAZKA a.s., která má uzavřenou smlouvu s ČSTV z pohledu jejího financování.

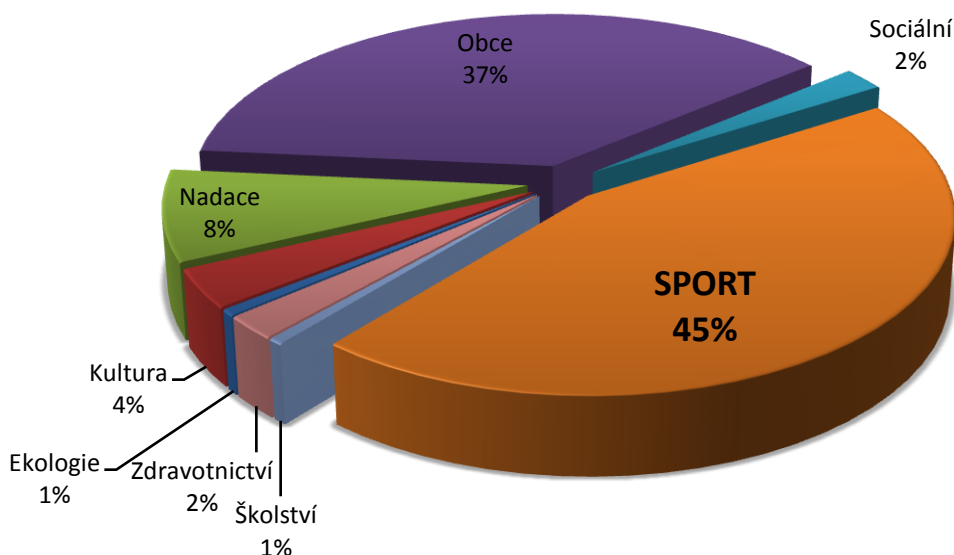
**Tab. 4.4 Vynaložené prostředky na veřejně prospěšné účely v letech 2007 – 2008**

v tis. Kč	Ekologie	Kultura	Nadace	Obce	Sociální	SPORT	Školství	Zdravotnictví	Součet
2007	21 053	67 768	180 968	869 747	21 287	<b>1 511 454</b>	10 325	38 008	2 720 610
2008	23 205	130 607	304 351	1 356 787	76 555	<b>1 628 167</b>	20 041	79 510	3 619 223
rozdíl 08/07	2 152	62 839	123 383	487 040	55 268	<b>116 713</b>	9 716	41 502	898 613

Zdroj dat: Ministerstvo financí, odbor Státní dozor nad sázkovými hrami a loteriemi

Celkové hodnoty z tabulky znázorňují velký zájem o sport, což dává velkou možnost zisku příspěvku od podobných institucí, které se zabývají loteriemi a sázkami ČR. V následujícím grafu 4.7 lze jednoduše rozpoznat, jak rozdělují tyto instituce své prostředky.

**Graf 4.7 Podíl jednotlivých typů účelů na celkových výdajích na veřejně prospěšné účely v roce 2008**



Zdroj dat: Ministerstvo financí, odbor Státní dozor nad sázkovými hrami a loteriemi

#### **4.1.8. Daňová a poplatková zvýhodnění**

Díky tomu, že neziskové organizace případně dosažený zisk nerozdělují mezi své zakladatele, členy správních orgánů nebo zaměstnance, je jim obvykle při zdaňování příjmů určen zvláštní režim. Daňové zvýhodnění umožňuje zákon o dani z příjmu č. 586/1992 Sb. Na základě

tohoto zákona jsou NNO právníckými osobami nezřízenými za účelem podnikání, kterým stát poskytuje úlevu na daních.

Přesněji mohou NNO snížit základ daně z příjmů o 30%, avšak nejvíce o částku 3 000 000 korun. Dalším důležitým pozitivem je, že neziskové organizace mají úroky z finančních prostředků na běžném účtu osvobozené osvobozeny od daně. Taktéž důležitým faktem je, že zmíněné organizace mají úlevy na dani dědické a darovací a také na dani z nemovitostí.

Pro začínající sportovní kluby je tato varianta uspoření peněz velkým přínosem, neboť se v počátcích často potýkají s minimálními příjmy a vysokými náklady. Nejedna nezkušená nezisková organizace ani neví o daňových úlevách, kterými může ušetřit. Taktéž se daňové zákony z pohledu NNO často novelizují či mění (řada výjimek pro různé činnosti a různé organizace), proto je třeba neustálá informovanost účetní jednotky klubu.

#### **4.1.9. Příjmy z vlastní činnosti - samofinancování**

Samofinancování může být jedním z nejdůležitějších zdrojů finančních prostředků pro NNO. Tato varianta předpokládá vlastní činnost NNO. Samofinancování úzce souvisí s podnikáním, které vychází z poslání NNO. Hlavními rozdíly mezi podnikatelskou organizací a NNO jsou jejich priority. Zatímco podnikatelské organizace upřednostňují především zisk a kladné cash flow, tak NNO dává největší důraz na splnění svého poslání a hodnot. Dalším důležitým rozdílem je, že podnikatelské organizace rozdělují svůj zisk mezi majitele či akcionáře. Zato NNO se soustředí na reinvestování do činnosti naplňující poslání své organizace.

Mezi činnostmi, které mohou zajistit samofinancování NNO je například stanovení plateb za poskytnuté služby. K příkladu jezdecká stáj pronajímá tréninkové hodiny pod vedením zkušeného cvičitele za určitý poplatek. Samozřejmostí je, aby organizace vlastnila ve svých řadách odborníky k dané provozované službě, k zajištění té největší kvality. Jedním z dalších úskalí mohou být situace, kdy byla dříve služba provozována zdarma a nyní je zpoplatněna, to může mít způsobit odliv klientů, pokud mají možnost přejít jinam.

Další vykonávanou činností NNO může být prodej vlastního zboží. Oblečení s logem sportovního klubu, obrazy, fotografie a jiné jsou nejvyužívanějšími spotřebními artikly produkovány sportovními kluby.

Pokud má NNO k dispozici hmotný majetek (hrací plochu, budovu, automobil apod.), může ho pronajmout. Tím se dají uhradit náklady vedené s jeho údržbou a opravou. U sportovní NNO bude asi převládat pronájem hrací plochy či vybavení. Např. BK Snails pronajímá baseballové hřiště podle velikosti akce.

Využívá se i pronájem nehmotného majetku. V častých příkladech propůjčují NNO své jméno na účel reklamy. Například výrobek nosící dodatek, že koruna z každého prodaného výrobku jde na konto vyobrazené NNO bude mít větší prodejnost než výrobek bez této reklamy. Pokud se tato možnost naskytne, měla by se bez váhání využívat.

Existují i spíše výjimečné situace, kdy dochází k uspoření nadbytku finančních prostředky (bývalý člen odkázal velký finanční obnos dané organizaci ve své závěti). V takovém případě může organizace využít varianty finančního investování. K tomuto kroku se může odhodlat ta NNO, která má perfektní přehled ve věcech investic. Tato varianta se používá zřídka, ale není nemožná pro neziskové organizace.

Samofinancování je v dnešní době velice využívanou možností jak přivést finanční prostředky do pokladny klubu. K této variantě se spíše ubírají již vyspělejší organizace. Vyžaduje mnoho času navíc, zkušenosti a podporu okolí. Pokud se daná organizace rozhodne pro tuto variantu a začne prokazovat zisk (který vrátí zpět do financování svého záměru), stává se tak naprosto nezávislou organizací na jiných příjmech.

## **5 Možnosti získávání finančních prostředků pro sportovní organizaci BK Snails Orlová**

V předchozí kapitole jsem popisoval a analyzoval, jaké druhy finančních zdrojů může využívat jakákoli sportovní neziskové organizace. V této části bakalářské práce se zaměřím na jeden sportovní klub, u kterého popíšu a vyhodnotím již zmíněné možnosti čerpání finančních prostředků prostřednictvím analýzy hospodaření organizace. Bude přiblížena historie klubu, popsány jednotlivé fáze vývoje a jeho aktuální stav. Podrobně bude rozebrána organizační a finanční situace jednotlivých let existence sdružení od roku 2006. Nechybí ani část, kde jsou uvedena doporučení a návrhy pro zkvalitnění služeb, které klub poskytuje svým členům. Na závěr kapitoly zmiňuji celkové shrnutí a pohled do budoucna klubu.

### **5.1. Charakteristika BK Snails Orlová**

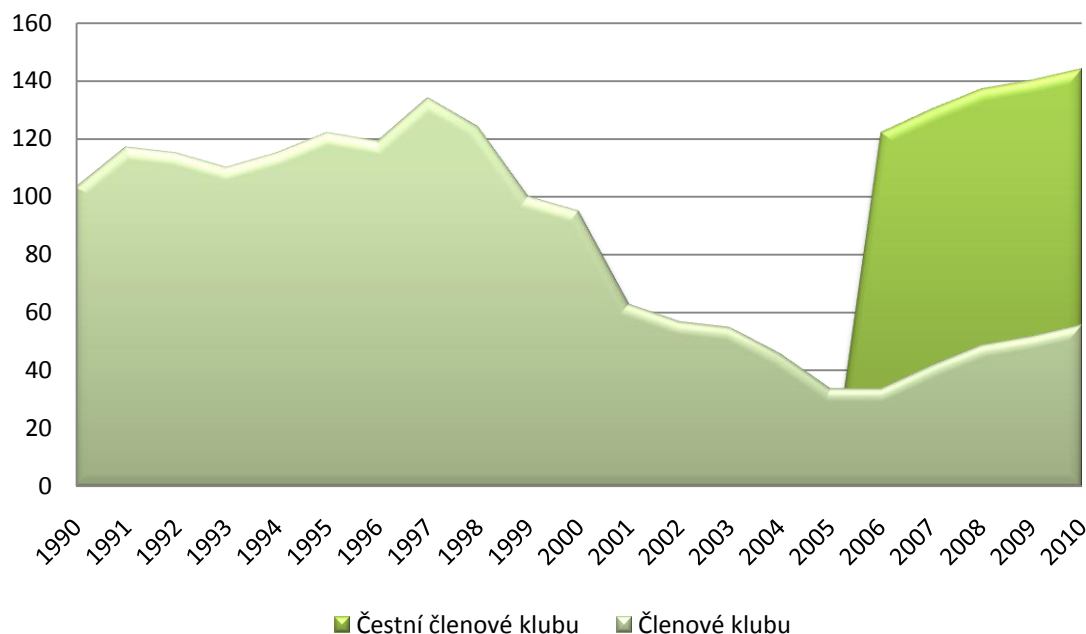
Na přelomu osmdesátých a devadesátých let dvacátého století se zaznamenal velký rozmach baseballu v České republice. Počátky této hry byly vedeny jako doplňková činnost v tehdejších zájmových sdruženích, které pak přešly na specializaci v baseballu. Stejně jako v celé ČR tak se vyvíjel baseball i v Orlové. V roce 1990 bylo založeno občanské sdružení BK SSS Orlová. Název byl odvíjen od slov „Super Slow Snails – Super Pomalí Šneci“. Důkazem zájmu o tento sport byla členská základna hned v prvním roce založení, která čítala více jak 100 členů a 5 trenérů v 5 hráčských kategoriích (přípravka, žáci, kadeti, kadetky, junioři). Hlavním cílem organizace byl, je a bude vždy především rozvoj sportovní mládeže a reprezentace města Orlová.

Trpké začátky brzy vystřídaly časy úspěchů. Již v roce 1993 byla účast na Mistrovství republiky žáků a kadetů jasným důkazem, že orlovský baseball bude hrát velkou roli v žebříčku těch nejlepších klubů v ČR. Po dalších 7 let byla účast na mistrovských soutěžích brána za povinnost, která byla skvěle plněna nejmladšími hráči (přípravka a žáci).

Na přelomu dvacátého století se klub dostal do krize a to jak finanční tak organizační. V roce 2000 odchází z funkce hlavní manažer klubu Vladan Zikmund a tím i člověk, který celý baseball do Orlové přivedl. Vedení se ujali rodiče hráčů Petr Šikulaj, Pavel Novotný a Eva Kajanová. S odstoupení hlavního manažera byla ukončena také smlouva o dotacích z města Orlová na podporu vzniku oficiálního hřiště. Až do roku 2005 byla situace klubu nejistá,

půjčky a velké finanční podpory byly tehdy potřeba nejen od bank, ale také členů a přátel klubu. Členská základna byla také velký problém, protože během pěti let klub ztratil nadpoloviční většinu členů a tím se dostal ještě do větší finanční krize (nižší počet členů = nižší dotace).

**Graf 5.1 Vývoj členské základny od založení po současnost**



Zdroj dat: Interní dokumenty BK Snails Orlová

Z grafu (graf 5.1) vyplývá, že největší zájem byl mezi roky 1995 až 1998. V roce 1997 byl stanoven rekord v členské základně a to na počtu 134 členů BK Snails Orlová.

Po krizi přichází nové období od roku 2006, kdy se klub dostává zpět do podvědomí radních města Orlová. V tomto roce byl započat projekt „Baseball do škol a školek“, který měl hlavní záměr v rozšíření hry opět k těm nejmladším sportovcům. Byla založena T-ball liga Orlová, která sdružovala žáky všech orlovských škol (8 žákovských týmů) do oficiální ligy baseballu pro „nejmenší“ T-ball. Čestným členstvím (bez poplatků spojené s členskými příspěvky) byli obdarováni všichni příznivci baseballu v Orlové z právě nově vzniklého projektu (žáci škol a školek hrající T-ball ligu Orlová). Následné založení týmů mužů byl jasný začátek nové kapitoly orlovského baseballu s výhledem na vzkvétající budoucnost.

V období 2006 – 2010 se členská základna začala znovu zvyšovat, především přispěním projektu „Baseball do škol a školek“ a to 8 týmy po 11 hráčích. Samozřejmostí je také navýšení členů důvodem příchodu bývalých hráčů do mužského družstva.



## 5.2. Rok 2006

Rok 2006 by se s pohledem do minulosti dal nazvat zlomovým rokem pro BK Snails Orlová. Česká baseballová asociace (ČBA) přišla s myšlenkou jak zvýšit zájem mladých sportovců o baseball. Vyhlásila výzvu na podporu projektu „Baseball do škol a školek“, která stanovovala jasná pravidla hry, organizační náležitosti a garantoval finanční podporu od asociace pro ty kluby, kterým se projekt povede zrealizovat pod svým vedením. BK Snails Orlová byla jednou z úspěšných organizací, která získala finanční dotaci z asociace. Touto finanční podporou se podařilo zafinancovat nejen zmíněný projekt (vybavení, náklady na organizaci projektu, náklady spjaté s využíváním hrací plochy), ale také především pomohla uhradit půjčky nasbírané z minulých let.

**Tab. 5.1 Celkové finanční příjmy BK Snails Orlová v roce 2006**

Příjmy	Dodatečné informace		
Členské příspěvky:	Počet	Výše příspěvku na jednoho člena za rok	
<i>Přípravka (do 10 let)</i>	13	1 000 Kč	13 000 Kč
<i>Žáci (do 12 let)</i>	10	1 200 Kč	12 000 Kč
<i>Kadeti (do 15 let)</i>	7	1 300 Kč	9 100 Kč
<i>Ostatní</i>	4	200 Kč	800 Kč
Město Orlová:			
<i>Za soutěž</i>	Severomoravská oblast		5 000 Kč
<i>Za členy klubu</i>	Do 18-ti let 1 000 Kč, nad 18 let 500 Kč		29 000 Kč
ČSTV			633 Kč
ČBA	Projekt "Baseball do škol a školek"		65 000 Kč
Sponzoring:			
<i>BT Computers s.r.o.</i>			5 000 Kč
<b>CELKEM</b>	<b>139 533 Kč</b>		

Zdroj dat: Interní dokumenty BK Snails Orlová

Výše příjmu BK Snails Orlová byly v roce 2006, jak ukazuje tabulka 5.1, přesáhly stotisícovou položku, což bylo po období krize klubu velká výpomoc. Hlavním zdrojem se stala ČBA s dotací projektu 65 000 Kč, které byly určeny jak na realizaci projektu „Baseball do škol a školek“, tak finanční výpomoc klubu. Členské příspěvky byly taky poměrně velkým příjmem do klubové pokladny, především díky tomu, že vedení klubu se rozhodlo o rapidní nárůst výše příspěvku na jednoho člena klubu. V tomto roce se také podařilo podepsat smlouvu s firmou BT Computers s.r.o. na finanční dar v hodnotě 5 000 Kč. Byla použita metoda oslovení stálých firem v oblasti města Orlová, za pomoci dopisů s prosbou o finanční podporu s protislužbou reklamy firmy na klubových akcích.

**Tab. 5.2 Celkové výdaje BK Snails Orlová v roce 2006**

Nákladové položky	Náklady
Vybavení	18 000 Kč
Projekt "Baseball do škol a školek"	38 000 Kč
ČBA:	
Startovné	6 000 Kč
Rozhodčí	7 000 Kč
Tělocvična	31 000 Kč
Údržba materiálu	5 000 Kč
Údržba hřiště	3 500 Kč
Navrácení půjček	29 000 Kč
Nájem klubovny	1 Kč
Ostatní náklady	2 032 Kč
<b>CELKEM</b>	<b>139 533 Kč</b>

Zdroj dat: Interní dokumenty BK Snails Orlová

Především tabulka (Tab. 5.2) vyobrazuje náklady spjaté s provozem klubu BK Snails Orlová za rok 2006. Velká míra finančních prostředků byla vynaložena na obnovu vybavení hráčů, protože již byla zastaralá a neplnila svou prvotní funkci (ochrana hráče). Každým rokem je největší peněžní položkou úhrada pronájmu tělocvičny, která je využívána v zimní přípravě od listopadu do března. Příprava třech družstev si vyžádala 2x týdně po 6-ti hodinách (4 hod. pro každé družstvo týdně) obsazení tělocvičny. Z důvodu dlouhodobé spolupráce BK Snails Orlová a ZŠ Ke Studánce, kde je umístěna klubovna organizace, je výdaj za nájem společného prostoru pro členy klubu ustanoven na symbolickou 1 Kč. Pro rok 2006 bylo také klíčové uhradit část půjček, které vznikly v období 2000 – 2005.

Projekty podané nadaci OKD, nadaci ČEZ a nadaci RWE, s cílem snížení kriminality a rozvoje mládeže v Orlové, dopadly neschválením projektového zpracování. Všechny projekty byly vyčísleny na 50 000 Kč. Proto management klubu investoval volný čas do vzdělávání v oblasti administrativního zpracování projektů poskytované městem Orlová.

I přes velké výdaje byly uhrazeny velkými příjmy, kterými se dostal klub z finančních potíží nasbírané za minulá období. Investicí do vzdělávání chtěl tehdejší management docílit lepšího sepsání projektů pro budoucí vypsání dotačních programů jednotlivých nadací.

### 5.3. Rok 2007

Splacení veškerých dluhů organizace (33 000 Kč) a navýšení členské základny klubu, to byly hlavní cíle občanského sdružení BK Snails Orlová pro rok 2007. Podle těchto cílů se řídil management po celý rok. Výrazné snížení nákladů na nákup nového vybavení byl jen počátek škrtů v organizaci.

Velkým překvapením bylo zrušení družstva kadetů, pro které nebyla odstartovaná oficiální liga v Severomoravské oblasti. Nabízela se možnost zúčastnit se ligy v Jihomoravské oblasti, ale management klubu tuto variantu zamítl z důvodu velkých nákladů. Tím klub ztratil 7 stávajících členů. I přes tento odliv hráčů byla v roce 2007 členská základna navýšena na počet 42. To bylo zapříčiněno hlavně příchodem nových členů do kategorie žáků, kteří se zúčastnili projektu „Baseball do škol a školek“, kteří si oblíbili hru natolik, že chtěli hrát klasickou baseballovou ligu.

Počátkem roku byly vypsány nová výběrová řízení pro dotační programy nadací OKD a ČEZ. Na tyto dvě nadace byly zaslány nové přepracované projekty, se stejným záměrem jako předešlý rok (snížení kriminality a rozvoje mládeže v Orlové). Bohužel pro klub byla obdržena znovu negativní odpověď bez udání důvodu (na což mají nadace právo).

**Tab. 5.3 Celkové finanční příjmy BK Snails Orlová v roce 2007**

Příjmy	Dodatečné informace		
Členské příspěvky:	Počet	Výše příspěvku na jednoho člena za rok	
<i>Přípravka (do 10 let)</i>	15	1 000 Kč	15 000 Kč
<i>Žáci (do 12 let)</i>	22	1 100 Kč	24 200 Kč
<i>Ostatní</i>	5	200 Kč	1 000 Kč
Město Orlová:			
<i>Za soutěž</i>	Severomoravská oblast		5 000 Kč
<i>Za členy klubu</i>	Do 18-ti let 1 000 Kč, nad 18 let 500 Kč		39 500 Kč
ČSTV			729 Kč
ČBA	Projekt "Baseball do škol a školek"		5 000 Kč
Sponzoring:			
<i>BT Computers s.r.o.</i>			8 000 Kč
<i>ORFA a.s.</i>			4 000 Kč
<b>CELKEM</b>	<b>98 429 Kč</b>		

Zdroj dat: Interní dokumenty BK Snails Orlová

Nižší příjmy v roce 2007 oproti minulému roku byly přičiněny menší finanční podpory ČBA. Ta financovala loňský rok především pro nákup nového vybavení, aby projekt mohl započít. ČBA počítá s tím, že materiál je ve stavu kdy jej není třeba nahrazovat novým. Proto byl příspěvek snížen jen na provozní náklady ligy škol v Orlové. Hlavním zdrojem finančních zdrojů byly členské příspěvky, celých 40 000 Kč. Díky svým neustálým hledáním nových možností sponzoringu, byla navázána nová spolupráce s místní firmou ORFA a.s., která se stvrдила sponzorskou smlouvou na rok 2007 ve výši 4 000 Kč. Za pomoci vylepšování vztahů se stávajícími sponzory, dosáhl klub prodloužení sponzorské smlouvy s BT Computers s.r.o., která navýšila dar o 3 000 Kč oproti roku 2006 (především díky spokojenosti s realizací reklamy klubem).

**Tab. 5.4 Celkové výdaje BK Snails Orlová v roce 2007**

Nákladové položky	Náklady
Vybavení	3 000 Kč
Projekt "Baseball do škol a školek"	5 000 Kč
ČBA:	
Startovné	4 000 Kč
Rozhodčí	6 500 Kč
Tělocvična	31 000 Kč
Údržba materiálů	6 000 Kč
Údržba hřiště	8 000 Kč
Navrácení půjček	33 000 Kč
Nájem klubovny	1 Kč
Ostatní náklady	1 928 Kč
<b>CELKEM</b>	<b>98 429 Kč</b>

Zdroj dat: Interní dokumenty BK Snails Orlová

Cíl splacení veškerých dluhů byl úspěšně splněn. Musím zdůraznit, že i když je počet týmu o jeden menší, tak náklady na pronájem tělocvičny se nijak nezměnili od roku 2006. Je to z toho důvodu, že zimní příprava byla započata se třemi družstvy. Rozhodnutí zrušení kadetů bylo uskutečněno až v dubnu, kdy ČBA oficiálně prohlásilo, že Severomoravská oblast nebude zahajovat ligu kadetů. Zvýšení výdajů na údržbu hřiště bylo zapříčiněno potřeby nového oplocení hrací plochy (backstopu), jelikož již byla velice poničená po vlivech způsobené zimou.

Můj osobní názor je, že klubový management neměl dopustit rozpad kadetského družstva. Přišlo tím o velké peníze jak z příspěvků tak města Orlová (za příspěvky 9 100 Kč a z města 7 000 Kč). Management by měl být schopný najít jinou alternativu, méně finančně náročnější

než zmíněná jihomoravská liga kadetů. Mohl například udržovat tým v zápasové pauze, či hrát formou turnajů, které jsou hojně pořádány po celé ČR. Ale i přesto management odvedl dobrou práci především v oblasti firemního sponzoringu, kdy získal větší finanční obnos od stávajícího sponzora a přisun peněz od nové firmy.

#### **5.4. Rok 2008**

Rokem nártů by se dalo pojmenovat toto období. Před započítím nové baseballové sezóny se odhlásilo z členství 7 hráčů z mládežnické kategorie. Tento pokles zájmu musel management řešit okamžitě. Přijali návrh svolat bývalé hráče baseballu z BK Snails Orlová a podat nabídku utvoření mužského družstva. Tím docílili vysokými příjmy z členských příspěvků, ale velkých nákladů na nové vybavení. Podle regulí ČBA musí kategorie mužů hrát na oficiálním hřišti, s tím přichází myšlenka dlouho vysněného hřiště BK Snails Orlová.

Započetím tak velkého a nákladného projektu se rozběhlo vyhledávání možných sponzorských darů na výstavbu hřiště. Projekt byl nejdříve vyhodnocen stavební firmou na 4 500 000 Kč, na což reálně nikdo sám nepřispěje. Zpracovaný projekt byl zaslán komisi ČBA, která klubu vypomohla grantem 200 000 Kč. Dalším velkým investorem do stavby byla nadace OKD, která byla neustále podněcována zaslanými projekty z BK Snails Orlová. Ta v roce 2008 darovala grant v hodnotě 70 000 Kč, s příslibem budoucí spolupráce.

Z tabulky 5.5 je zřejmé, že příjmy z členských příspěvků porostly skoro trojnásobně. Důvod je jasný, členové družstva mužů mají příspěvky nastaveny na 3 000 Kč na rok. Výše byla stanovena proto, aby část pokryla prvotní náklady na nové vybavení a část financovala stavbu hřiště.

Při výstavbě byla na pozemní práce najatá soukromá firma ETRACOM s.r.o., která později souhlasila, že náklady za vykonané práce přenechají klubu jako sponzorský dar s protislužbou vyvěšení reklamy na okrajové plochy hracího hřiště a publikací loga firmy do prospektů BK Snails Orlová. Práce vykonané firmou ETRACOM s.r.o. byly ohodnoceny cenou 20 000 Kč. Dalším významným sponzorem se stala v roce 2008 banka Volksbank CZ a.s., u které si orlovští baseballisté založili nový účet. Banka přispěla na konto organizace 10 000 Kč s podmínkou vyvěšení reklamní plochy na budoucím hřišti. A reprezentování firmy na sportovních akcích v ČR.

**Tab. 5.5 Celkové finanční příjmy BK Snails Orlová v roce 2008**

Příjmy	Dodatečné informace		
Členské příspěvky:	Počet	Výše příspěvku na jednoho člena za rok	
<i>Přípravka (do 10 let)</i>	18	1 000 Kč	18 000 Kč
<i>Žáci (do 12 let)</i>	12	1 200 Kč	24 200 Kč
<i>Muži (nad 18 let)</i>	15	3 000 Kč	45 000 Kč
<i>Ostatní</i>	7	200 Kč	1 000 Kč
Město Orlová:			
<i>Za soutěž</i>	Severomoravská oblast		7 000 Kč
<i>Za členy klubu</i>	Do 18-ti let 1 000 Kč, nad 18 let 500 Kč		41 000 Kč
ČSTV			844 Kč
ČBA:			
<i>Projekt "Baseball do škol a školek"</i>			5 000 Kč
<i>Projekt "Stavba hřiště Orlová"</i>			200 000 Kč
Nadace:			
<i>Nadace OKD a.s.</i>			70 000 Kč
Sponzoring:			
<i>Volksbank ČZ a.s.</i>			10 000 Kč
<i>ETRACOM s.r.o.</i>			20 000 Kč
<b>CELKEM</b>	<b>422 044 Kč</b>		

Zdroj dat: Interní dokumenty BK Snails Orlová

Celkové příjmy tedy činili zatím rekordní sumu 422 044 Kč. Ale i tak vysoká částka nestačí na kompletní výstavbu oficiálního baseballového hřiště.

**Tab. 5.6 Celkové výdaje BK Snails Orlová v roce 2008**

Nákladové položky	Náklady
Vybavení	42 000 Kč
Projekt "Baseball do škol a školek"	5 000 Kč
ČBA:	
<i>Startovné</i>	6 000 Kč
<i>Rozhodčí</i>	9 500 Kč
Tělocvična	39 000 Kč
Údržba materiálu	3 000 Kč
Výstavba hřiště	300 000 Kč
Vyhotovení projektového plánu	12 000 Kč
Nájem klubovny	1 Kč
Ostatní náklady	5 543 Kč
<b>CELKEM</b>	<b>422 044 Kč</b>

Zdroj dat: Interní dokumenty BK Snails Orlová

Veškeré peněžní prostředky získané z ČBA a Nadace OKD a.s. byly použity na prvotní stavební práce. Největší suma peněz byla vynaložena k uhrazení travního porostu v hodnotě 98 000 Kč. Dalšími velkými výdaji byl dovoz šterku, který musel být uválcován pod běžeckými drahami, na kterých je vysypána a uhlazena antuka (červený vápenec). Zde musím podotknout, že veškeré výkopové, zakládací, rozvážecí a válcovací práce byly uskutečněny ručně (doslova „kolečko po kolečku“) členy klubu BK Snails Orlová. Tímto dobrovolnictvím byla ušetřena velké finanční částka, která mohla dosahovat až k 700 000 Kč, kdyby stejnou práci měla provést soukromá firma. Výstavba hrací plochy byla přerušena v listopadu z důvodu vyčerpání finančních prostředků k tomu určené.

Dalšími velkými výdaji jsou, již zmíněné, náklady nové vybavení pro mužský tým. Výdaj byl spočítán na 42 000 Kč. Přibyly i náklady spjaté s pronájmem tělocvičny a pak především vyhotovení projektového plánu, který stál klub 12 000 Kč.

Rok 2008 byl velice úspěšný z pohledu fundraisingu. Schválení projektu Nadací OKD a.s. bylo jasnou satisfakcí za investovaný čas do vzdělávání. To samé platí i u peněz získané z ČBA. Fakt existence dvou nových sponzorů, kteří dohromady darovali 30 000 Kč, dokazuje, že neustálé hledání nových příležitostí se vyplácí. Management klubu výborně načasoval založení dalšího mužstva a tím si zabezpečil jak finanční příjem spojený s členskými příspěvky, tak existenci po další roky.

## **5.5. Rok 2009**

Počátkem roku 2009 se znovu rozběhly stavební práce na budoucím hřišti BK Snails Orlová. Díky dobré práci managementu klubu se získaly nové finanční prostředky především z firemního sponzoringu. Tento rok byl ten nejvýznamnější z pohledu využívání možností financování NNO. Byly vyzkoušeny skoro všechny varianty zmíněné v předešlé kapitole. Vedení nepočítalo s možností, že by většina pokusů získat nové finanční zdroje uspěla. Šlo především o získání zkušeností do budoucích let, pro projekty, které bude chtít klub realizovat.

Management baseballového klubu začal sepisovat projekty podle specifických požadavků jednotlivých organizací, které nabízely finanční podporu. S projektem zasílané na MŠMT jsem získal mnoho zkušeností především po administrativní stránce, kde byly velice přísné nároky. Zde projekt neuspěl z důvodu špatné finanční analýze projektu. Po konzultaci

s poradci z MŠMT mi byly předány informace, podle kterých projekt může být schválen. Ani projekt zasílaný na dotace z kraje nebyl úspěšný. U Nadace OKD a.s. nám opět byl schválen projekt s cílem dostavby hřiště a získali jsme tak 30 000 Kč. Projekt na Nadaci ČEZ a.s. neprošel, z důvodu nepreferování cílové oblasti.

Klub začal využívat možnost samofinancování organizace. Prvotní poskytovaná služba byla pronájem hrací plochy, mládežnickým týmům z okolí (Frýdek-Místek, Ostrava), které neměli vlastní hřiště či v rekonstrukci (Ostrava). Další položkou příjmu byla realizace sportovního letního tábora nejen pro členy klubu, ale pro všechny mladé občany města Orlová.

**Tab. 5.7 Celkové finanční příjmy BK Snails Orlová v roce 2009**

Příjmy	Dodatečné informace		
Členské příspěvky:	Počet	Výše příspěvku na jednoho člena za rok	
<i>Přípravka (do 10 let)</i>	16	1 000 Kč	16 000 Kč
<i>Žáci (do 12 let)</i>	14	1 200 Kč	16 800 Kč
<i>Muži (nad 18 let)</i>	17	3 500 Kč	59 500 Kč
<i>Ostatní</i>	9	200 Kč	1 800 Kč
Město Orlová:			
<i>Za soutěž</i>	Severomoravská a Jihomoravská oblast		10 000 Kč
<i>Za členy klubu</i>	Do 18-ti let 1 000 Kč, nad 18 let 500 Kč		43 000 Kč
ČSTV			913 Kč
ČBA:	Projekt "Baseball do škol a školek"		5 000 Kč
Nadace:			
<i>Nadace OKD a.s.</i>			30 000 Kč
Sponzoring:			
<i>Volksbank ČZ a.s.</i>			10 000 Kč
<i>ETRACOM s.r.o.</i>			10 000 Kč
<i>BT Computers s.r.o.</i>			10 000 Kč
<i>Ondřej Hataš</i>			10 000 Kč
<i>Buřík s.r.o.</i>			10 000 Kč
<i>Bekaert Bohumín s.r.o.</i>			30 000 Kč
Vlastní činnost:			
<i>Pronájem hřiště</i>	celkem 6x zápas, zápas - 500 Kč		3 000 Kč
<i>Letní sportovní tábor</i>	31 členů, každý 930 Kč		34 410 Kč
<b>CELKEM</b>	<b>300 423 Kč</b>		

Zdroj dat: Interní dokumenty BK Snails Orlová

Největší přírůstek financí nastal v oblasti firemního sponzoringu. Zde se povedlo získat celkem 40 000 Kč na konto organizace a pletivový materiál v hodnotě 30 000 Kč od firmy



Bekaert Bohumín s.r.o., která se specializuje na výrobu drátů. Banka Volksbank CZ a.s. prodloužila sponzorskou smlouvu a darovala dalších 10 000 Kč s podmínkou nažehlení loga firmy na dresy hráčů. Firma ETRACOM s.r.o. opět stála v pozici sponzora, když si nenechala proplatit nové zemní práce, které provedla na stavbě hřiště. Její dar byl ohodnocen na 10 000 Kč. Novými přírůstky se stali firmy Ondřej Hataš a Buřík s.r.o. (oba podnikající ve výrobě sportovního oblečení).

**Tab. 5.8 Celkové výdaje BK Snails Orlová v roce 2009**

Nákladové položky	Náklady
Vybavení	12 000 Kč
Projekt "Baseball do škol a školek"	5 000 Kč
ČBA:	
<i>Startovné</i>	8 000 Kč
<i>Rozhodčí</i>	11 500 Kč
Tělocvična	37 000 Kč
Údržba materiálu	10 000 Kč
Výstavba hřiště	185 000 Kč
Letní sportovní tábor	26 449 Kč
Nájem klubovny	1 Kč
Ostatní náklady	5 473 Kč
<b>CELKEM</b>	<b>300 423 Kč</b>

Zdroj dat: Interní dokumenty BK Snails Orlová

V sezóně 2009 se mužský tým přihlásil do dvou soutěží (severomoravská a jihomoravská soutěž), což sebou nese další zvýšení výdajů na vybavení, údržbu materiálu a poplatků asociaci. Veškeré zisk, který utržil klub za pronájem hřiště a letní sportovní tábor ( $3\,000 + 7\,961 = 10\,961$  Kč), byl převeden do výdajů za stavbu hřiště, jež pojmul i většinu příjmů ze sponzorských darů. Opět byly ušetřeny finanční prostředky za provedenou práci, kterou členové sdružení odvedli na stavbě hřiště sami. I přesto, že na výstavbu hřiště bylo již vynaloženo 485 000 Kč, tak stavba ještě není zcela dokončena, ale již nyní splňuje parametry udávány ČBA. Tím pádem se může hřiště používat pro ligové zápasy.

Nově nabyté zkušenosti z projektového řízení jak u ministerstva, tak i u kraje jsou tím nejcennějším pro budoucí vyhotovování projektů. Management BK Snails Orlová odvedl v roce 2009 vynikající práci. Dovedl ke klubu nové sponzory a zvětšil zájem stávajících dárcovských subjektů. Získal také dotaci z Nadace OKD a.s. a utvrdil tak spolupráci s klubem. Výstavba hřiště bude probíhat i v roce 2010 za podpory všech zmíněných

organizací. V květnu roku 2010 se hřiště oficiálně otevře a ukončí tak velké výdaje, které byly na stavbu vynakládány.

## **5.6. Shrnutí, návrhy a doporučení**

Management BK Snails Orlová se od roku 2005 intenzivně snažil o nárůst finanční podpory pro klub. Tento cíl jednoznačně splnil, především za zásluhou vytrvalého a neustálého vyhledávání nových možností jak finančně zajistit sportovní klub. V oblasti sponzoringu již organizace dobře ví jak postupovat. Samozřejmé doporučení je, že nesmí v této činnosti polevit a stále hledat nové firmy, které se zapojí do financování BK Snails Orlová. Na sponzorské účasti klub získal za období 2006 – 2009 přesně 127 000 Kč, čímž se moc NNO v Orlové nemohou pochlubit.

I přes dobré peněžní výsledky plynoucí z dotací města by měl management klubu více zatlačit na radu města a tak žádat o větší peněžní obnosy na chod organizace za reprezentaci svého města v celé ČR. Například projevit větší zájem o dotace spojené s rozvojem mládeže ve městě. Základní taxou, kterou přidělilo město klubu, bylo za každý kalendářní rok příspěvek sdružení 1 000 Kč na člena klubu do 18-ti let a 500 Kč za člena plnoletého plus standardní příspěvek na činnost klubu. Klub tak získal touto formou 179 500 Kč.

V posledním analyzovaném roce byl projeven zájem o dotace z MŠMT. I když nebyl projekt schválen, byly získány zkušenosti pro tvorbu podobného projektu. Proto by se měl klub snažit i v následujícím roce o podobný projekt adresován MŠMT.

Členská základna by se měla nadále zvyšovat, aby se přísun peněz z členských příspěvků ještě zvýšil. Návrhem může být provádění promo-akcí, ukázek sportu na veřejných prostranstvích (náměstí), větší reklama probíhajících náborů a další věci, které podpoří nárůst zájmu u občanů města Orlová. Díky neustálému zvyšování členů klubu si tak přišlo sdružení na 257 400 Kč. Tyto peníze šly především na úhradu startovného, vybavení a náklady spojené s chodem klubu.

Jednoznačně hlavním doporučením je zapojení se do grantové politiky strukturálních fondů EU. V této oblasti, jak jsem již popsal v podkapitole 4.1.3. *Finanční prostředky z Evropské unie*, se dá získat velké obnosy finančních zdrojů. V těchto fondech by mohla být připravena velká podpora pro dostavbu hřiště BK Snails Orlová a následnou stavbu hřiště pro mládežnické kategorie.

Celkové příjmy BK Snails v období 2006 – 2009 byly 960 429 Kč, které byly zapříčiněny především dobrou finanční politikou klubu. Neustálý zájem o zvyšování kvalit občanského sdružení byl základním kamenem úspěchu sportovního klubu za zmíněné období.

## 6 Závěr

Pro sportovní neziskové organizace v České republice platí pravidlo, že pokud chtějí vytrvale a cílevědomě jít za svým cílem či posláním, musejí mít zabezpečený jistý přísun finančních prostředků, bez kterých se neobejdou. V dnešní době, ekonomické krize, je stále složitější nalézat takové příležitosti, které dostatečně podpoří záměr dané neziskové organizace. Hlavním cílem této bakalářské práce bylo analyzovat možnosti financování sportovní neziskové organizace, především proto, aby si mohl čtenář ujasnit a představit jakou možnost má nezisková organizace pro získávání finančních prostředků pro svůj záměr.

V bakalářské práci je možno zhlédnout jak využívaly neziskové organizace jednotlivé zdroje financování v minulých obdobích. Podle nich byly nastíněny pravděpodobnosti úspěchu organizace, která by chtěla využít daný druh financování.

Ministerstva, kraje či obce byly v minulých obdobích velice přínosným zdrojem finančních prostředků pro sportovní záměry vykonávané neziskovými organizacemi. Nespornou součástí je taktéž využívání strukturálních fondů z Evropské unie, která pro podobné účely vytýčila částku přes 400 milionů Eur. Dnes existuje již mnoho nadací a nadačních fondů, které velice často podporují právě projekty zaměřené na sport a mládež. Mezi vnitřní nejvíce využívané zdroje byly členské příspěvky, ze kterých organizace může hradit až 100% své činnosti. Avšak u více finančně náročnějších organizací převládala varianta sponzoringu, kdy firmy předaly finanční podporu organizaci a ta protislužbou nabídla reklamu společnosti.

Všechny již zmíněné zdroje možného financování sportovní neziskové organizace byly názorně předvedeny na konkrétním příkladu sportovního klubu. BK Snails Orlová, s dvacetiletou historií, patří mezi stálice neziskových organizací ve městě Orlová a tak může ukázat, jak v průběhu své existence financovala svou činnost. Občanské sdružení se vždy vedlo základním pravidlem: *„čím větší členská základna, tím větší peněžní obnos do společné pokladny klubu“*. Tímto směrem se ubírala finanční politika klubu. Dokázala získat finanční obnosy z nadačních fondů, městského rozpočtu a především z jednotlivých místních firem. Fakt, že dokázala tak malá organizace za poslední čtyři roky získat více jak 960 000 Kč pro své účely, svědčí o tom, že management klubu je na vysoké informační úrovni. A lze se od něj pochytit „návod“ jakými kroky může být sportovní nezisková organizace úspěšná.

## Seznam použité literatury

### Literární zdroje

BOUKAL, Petr; VÁVROVÁ, Hana a kol. *Ekonomika a financování neziskových organizací*. Praha: Oeconomica, 2007. ISBN 978-80-245-1293-8

DURDOVÁ, Irena. *Vybrané kapitoly ze sociologie tělesné kultury*. Ostrava, 1999. ISBN 80-7078-691-4

KOSÍK, Miloš; PACUT, Miroslav. *Organizace sportu*. Ostrava, 2009. ISBN 978-80-248-2017-0

LEDVINKA, Václav; PEŠEK, Jiří. *Od středověkých bratrstev k moderním spolkům*. Praha: Scriptorium, 2000. ISBN 80-86197-21-2

REKTOŘÍK, Jaroslav a kol. *Ekonomika a řízení odvětví veřejného sektoru*. Praha: Ekopress. 2002, ISBN 80-86119-60-2

RŮŽIČKOVÁ, Růžena. *Neziskové organizace*. Praha: ANAG, 2007. ISBN 978-7263-404-0

ŠKARABELOVÁ, Simona. *Definice neziskového sektoru*. Brno: Centrum pro výzkum neziskového sektoru, 2005. ISBN 80-239-4057-0

### Internetové zdroje

*Rozbor financování NNO z vybraných veřejných rozpočtů v roce 2008* [online].[cit. 2010-4-6]. Dostupné z: <http://www.vlada.cz/cz/ppov/rnno/publikace/rozbor-financovani-nestatnich-neziskovych-organizaci-69339/>

Strukturální fondy EU. Dostupné na: <http://www.strukturalni-fondy.cz>

Ministerstvo pro místní rozvoj. Dostupní na: <http://www.mmr.cz>

Ministerstvo financí. Dostupné na: <http://www.mfcr.cz>

*Počty NNO v ČR* [online].[cit. 2010-3-7]. Dostupné z: <http://neziskovky.cz/cz/fakta/neziskovy-sektor-v-cr/statistika>

*Metodická část CZ-COPNI* [online].[cit. 2010-3-7]. Dostupné z: [http://www.czso.cz/csu/klasifik.nsf/i/ii\\_metodicka\\_cast\\_cz\\_copni](http://www.czso.cz/csu/klasifik.nsf/i/ii_metodicka_cast_cz_copni)

*Charakteristika ČSTV* [online]. [cit. 2010-3-21]. Dostupné z: <http://www.cstv.cz>

*Stanovy ČSTV, čl. II. Hlavní úkoly* [online].[cit. 2010-3-22]. Dostupné z: <http://www.cstv.cz/stanovy.htm>

## Seznam zkratk

BK	-	baseballový klub
CEDR	-	Centrální evidence dotací ze státního rozpočtu
CZ-COPNI	-	Klasifikace služeb nez. institucí sloužících domácnostem
ČBA	-	Česká baseballová asociace
ČSTV	-	Český svaz tělesné výchovy
ERDF	-	Evropský fond pro regionální rozvoj
ESF	-	Evropský sociální fond
EU	-	Evropská unie
FS	-	Fond soudržnosti
MŠMT	-	Ministerstvo školství mládeže a tělovýchovy
MV	-	Ministerstvo vnitra
NNO	-	nestátní nezisková organizace
NUTS	-	Nomenklatura územních statistických jednotek
OP	-	operační program
ROP	-	regionální operační program
SK	-	sportovní klub
SNA	-	Systému národních účtů
TJ	-	tělovýchovná jednota

Prohlašuji, že

- jsem byl seznámen s tím, že na mou bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. – autorský zákon, zejména § 35 – užití díla v rámci občanských a náboženských obřadů, v rámci školních představení a užití díla školního a § 60 – školní dílo;
- beru na vědomí, že Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava (dále jen VŠB-TUO) má právo nevýdělečně, ke své vnitřní potřebě, bakalářskou práci užít (§ 35 odst. 3);
- souhlasím s tím, že bakalářská práce bude v elektronické podobě archivována v Ústřední knihovně VŠB-TUO a jeden výtisk bude uložen u vedoucího bakalářské práce. Souhlasím s tím, že bibliografické údaje o bakalářské práci budou zveřejněny v informačním systému VŠB-TUO;
- bylo sjednáno, že s VŠB-TUO, v případě zájmu z její strany, uzavřu licenční smlouvu s oprávněním užít dílo v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;
- bylo sjednáno, že užít své dílo, diplomovou (bakalářskou) práci, nebo poskytnout licenci k jejímu využití mohu jen se souhlasem VŠB-TUO, která je oprávněna v takovém případě ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které byly VŠB-TUO na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše).

V Ostravě dne 7.5.2010

Michal Kozák  
jméno a příjmení studenta

Adresa trvalého pobytu studenta:

Přespolní 98  
Orlová - Poruba  
735 14

## **Seznam příloh**

Příloha č. 1 Právní formy neziskových organizací

Příloha č. 2 Vzor návrhu na registraci občanského sdružení u MV a vzor stanov